



PRESTAÇÃO DE CONTAS GERAL IEL PR

EXERCÍCIO 2025

**Curitiba-PR
2026**

FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIA DO ESTADO PARANÁ

Presidente: Edson José De Vasconcelos

INSTITUTO EUVALDO LODI

Presidente Conselho Regional: Edson José
De Vasconcelos

IEL – Núcleo Regional

Superintendente IEL

Superintendente: Alessandro De Castro

Superintendente Sesi

Hugo Armando Ceron Molina

Diretor Regional do Senai

Odivany Pimentel Sales

Superintendente Fiep

João Arthur Mohr

Conselho Regional

Membros Efetivos

Beatriz de Souza Bonfim Pypcak

Virgílio Moreira Filho

Membros Suplentes

Luiz Vicente da Silva

Cláudio Grochowicz

Conselho Fiscal

Membros Efetivos

João Alberto Soares de Andrade

José Georgevan Gomes de Araújo

Orlei Roncaglio

Membros Suplentes

Evaldo Kusters

Marcos Dybas da Natividade

Mariane Zanetti Schabatura



PRESTAÇÃO DE CONTAS GERAL IEL PR

EXERCÍCIO 2025

**Curitiba - PR
2026**

© 2026. IEL – Instituto Euvaldo Lodi

Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida, desde que citada a fonte.

IEL/26

SUMÁRIO

1. MENSAGEM DO DIRIGENTE	6
2. QUEM SOMOS	7
2.1 Nossa história	7
2.2 Origem dos nossos recursos	7
2.3 Nosso modelo de atuação	8
2.3.1 Produtos e Serviços	9
2.3.2 Diferenciais Competitivos	11
2.3.3 Parcerias Estratégicas.....	12
3. DIRECIONADORES INSTITUCIONAIS.....	13
4 DESEMPENHO	15
4.1 Ambientes e Contextos Externos.....	15
4.2 Soluções para os negócios.....	16
4.2.1 Desenvolvimento de Carreiras	16
5 INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS	18
5.1 Realização e Composição da Receita	18
5.2 Realização e Composição da Despesa	20
5.3 Gestão Contábil e Financeira	21
5.3.1 Demonstrações Contábeis	22
6 ANEXOS	62

1. MENSAGEM DO DIRIGENTE

O ano de 2025 foi marcado por um cenário econômico e social desafiador, tanto no Brasil quanto no mundo. As transformações tecnológicas aceleradas, a pressão por produtividade, a escassez de mão de obra qualificada e as mudanças nas relações de trabalho exigiram das empresas e das instituições respostas cada vez mais ágeis, inovadoras e conectadas à realidade do mercado. No Paraná, apesar das incertezas externas, a indústria manteve desempenho acima da média nacional, reforçando a importância da qualificação de talentos e da inovação como pilares para a competitividade.

Nesse contexto, o Instituto Euvaldo Lodi do Paraná reafirmou, ao longo de 2025, seu papel estratégico como elo entre a indústria, os talentos e os ecossistemas de conhecimento. Integrante do Sistema Fiep, o IEL direcionou suas ações para o desenvolvimento de carreiras, a formação de lideranças, o estímulo à inovação e a aproximação entre empresas e instituições de ensino, sempre com foco na geração de valor para o setor industrial e para a sociedade.

Na área de Desenvolvimento de Carreiras, o IEL Paraná ampliou e qualificou suas soluções de gestão de estágio, recrutamento e seleção, fortalecendo a conexão entre jovens talentos e as demandas reais das indústrias. Mesmo em um ambiente de mercado mais seletivo, foram inseridos milhares de estagiários nas empresas, com resultados expressivos em empregabilidade e na formação de profissionais alinhados às necessidades do setor produtivo. A expansão das trilhas formativas e da Academia de Talentos reforçou o compromisso com a preparação de jovens e profissionais para os desafios do mundo do trabalho.

A atuação em Inovação e Pesquisa também se destacou em 2025. Por meio de programas de bolsas e iniciativas de inserção de pesquisadores nas empresas, o IEL contribuiu para aproximar o conhecimento científico da realidade industrial, apoiando projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação. A inserção de bolsistas em desafios reais das empresas paranaenses fortaleceu a capacidade inovadora do setor e impulsionou soluções voltadas à produtividade, à transformação tecnológica e à sustentabilidade.

Esses resultados foram sustentados por um modelo de governança estruturado, transparente e alinhado às diretrizes do Sistema Fiep. Ao longo do exercício, o IEL Paraná manteve o compromisso com a boa gestão dos recursos, a conformidade legal e a prestação de contas responsável, assegurando que cada ação estivesse conectada aos objetivos estratégicos pactuados com seus mantenedores e às demandas da indústria.

Esta publicação reúne os principais resultados, desafios e aprendizados do exercício de 2025, evidenciando o esforço contínuo do IEL Paraná para fortalecer talentos, impulsionar a inovação e contribuir para uma indústria mais competitiva. Seguiremos avançando, em cooperação com empresas, instituições de ensino e parceiros estratégicos, com o propósito de transformar vidas e gerar oportunidades que impactem positivamente o desenvolvimento econômico e social do Paraná.

Boa leitura!

Edson Vasconcelos
Presidente do Sistema Fiep

2. QUEM SOMOS

2.1 Nossa história

O Instituto Euvaldo Lodi (IEL) foi criado em 1969 pela Confederação Nacional da Indústria (CNI) como uma iniciativa estratégica para aproximar a academia do setor produtivo. Em meio ao cenário de expansão econômica vivido pelo país, conhecido como “milagre econômico”, tornou-se evidente a necessidade de integrar de forma mais estruturada o conhecimento acadêmico às demandas da indústria. Com essa finalidade, o IEL deu início a programas pioneiros que conectavam estudantes às empresas por meio de estágios supervisionados, fortalecendo a formação prática e estimulando a inovação.

No Paraná, o Núcleo Regional do Instituto Euvaldo Lodi (IEL/PR) foi instituído em 21 de agosto de 1969 como uma associação civil sem fins lucrativos. Sua criação resultou do esforço conjunto da Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep), do Serviço Social da Indústria (Sesi/PR) e do Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai/PR). Sob a liderança de Mário de Mari, então presidente da Fiep, essas instituições tornaram-se sócias instituidoras e mantenedoras, integrando o quadro social que sustenta e orienta a atuação do IEL no estado.

Desde sua fundação, o IEL/PR direciona suas atividades ao desenvolvimento de talentos e ao fortalecimento da competitividade industrial. Suas ações abrangem a promoção de estágios, programas de bolsas de inovação, iniciativas de capacitação e soluções orientadas à produtividade e ao crescimento empresarial. Esses esforços contribuem para gerar novos negócios, impulsionar a inovação e apoiar a indústria paranaense em sua trajetória de evolução e modernização.

2.2 Origem dos nossos recursos

Com a missão de fortalecer o setor industrial paranaense e apoiar o desenvolvimento econômico do estado, o Instituto Euvaldo Lodi (IEL), conta com recursos provenientes tanto da prestação de serviços quanto de repasses institucionais realizados por seus três sócios mantenedores: a Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep), o Serviço Social da Indústria (Sesi/PR) e o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai/PR), assegurados pelo Artigo 240 da Constituição Federal. Esses aportes asseguram a sustentabilidade financeira da instituição e reforçam seu papel estratégico como elo entre conhecimento, inovação e prática empresarial.

Para ampliar a capacidade operacional do IEL e garantir a continuidade de suas atividades, os mantenedores destinam ao Instituto até 1,5% de suas dotações orçamentárias, constituídas por contribuições compulsórias recolhidas junto às indústrias. Esses repasses seguem um processo rigoroso de prestação de contas, alinhado às diretrizes definidas pelas Resoluções nº 002/2009 (Sesi) e nº 375/2009 (Senai), diretrizes que também são adotadas pela Fiep para assegurar uniformidade e transparência nos procedimentos.

Após as análises e validações técnicas, os resultados referentes aos repasses são submetidos à aprovação em Assembleia Geral Ordinária do IEL/PR, conforme previsto no Artigo 11 de seu Estatuto. Esse fluxo garante governança, integridade e conformidade na utilização dos seus recursos.

Além dos repasses institucionais, as receitas obtidas com a prestação de serviços exercem papel fundamental na ampliação do atendimento às indústrias. Por meio de soluções personalizadas, produtos subsidiados e atendimentos especializados, o IEL apoia demandas específicas de empresas e setores industriais, contribuindo diretamente para a competitividade, modernização e dinamismo do setor produtivo do Paraná.

2.3 Nosso modelo de atuação

A governança do IEL foi desenvolvida para assegurar uma atuação estruturada, transparente e orientada à melhoria contínua, reforçando a relação com seus públicos de interesse e garantindo que suas entregas estejam alinhadas às necessidades do setor industrial. O modelo prioriza o diálogo entre equipes, mantenedores e parceiros, permitindo que as decisões institucionais estejam conectadas aos desafios e oportunidades que impactam o ambiente produtivo do estado.

Além de promover transparência e acesso às informações, a governança incentiva a participação em espaços de discussão e colaboração com empresas, instituições de ensino e entidades do Sistema Fiep. Esses ambientes fortalecem a construção de soluções integradas e ampliam o alcance das ações do IEL, contribuindo para um mercado em constante transformação.

O modelo de governança do IEL Paraná conta com mecanismos que orientam a definição, o acompanhamento e a comunicação das estratégias, acompanham sua execução e promovem a comunicação dos resultados à sociedade. Esses instrumentos ressaltam a importância dos produtos e serviços oferecidos pelo Sistema Fiep para desenvolvimento do setor industrial. Ao priorizar a geração de valor aos seus beneficiários, esse modelo reforça o compromisso institucional com a transparência, a integridade e a eficiência na gestão.

Em permanente evolução, a governança busca aprimorar processos, integrar sistemas de gestão e promover sinergia entre Sesi, Senai, Fiep e IEL. A atuação conjunta dessas entidades se apoia em estruturas de liderança e controle que orientam decisões, monitoram resultados e asseguram a prestação de contas aos órgãos internos e fiscalizadores, consolidando uma gestão responsável e alinhada às demandas do setor industrial.

Cada Núcleo Regional do IEL opera em consonância com as diretrizes do Núcleo Central, mantendo cooperação com os demais núcleos do estado. Embora exista uma orientação estratégica comum, cada unidade possui autonomia administrativa para gerir orçamento, finanças e serviços, garantindo agilidade e capacidade de resposta às especificidades de cada região.

A estrutura do IEL é composta por instâncias normativas e órgãos de apoio que conduzem e supervisionam o funcionamento institucional, conforme descrito a seguir:

- **Assembleia Geral**

Composta pelos sócios mantenedores, é responsável por orientar as diretrizes institucionais, aprovar o plano de trabalho anual, orçamento e prestação de contas, além de deliberar sobre alterações estatutárias.

- **Conselho Regional do IEL**

Formado pelo Presidente da Fiep, Superintendente Regional do Sesi/PR, Diretor Regional do Senai/PR e quatro convidados temporários (dois efetivos e dois suplentes) designados pelo Presidente. Possuindo a função de estabelecer diretrizes estratégicas, analisar o plano de trabalho apresentado pela equipe executiva, aprovar o orçamento e validar contas e eventuais revisões de regimento interno.

- **Conselho Fiscal**

Constituído por três membros titulares e três suplentes, acompanha a execução orçamentária e financeira, emitindo pareceres sobre balancetes, balanços e contas do exercício. Também avalia operações patrimoniais, aplicação de fundos, gastos extraordinários e o credenciamento das instituições financeiras responsáveis pela movimentação de recursos.

O desdobramento de estratégia institucional é conduzido pela Direção Regional, pela Superintendência e pelas Gerências Executivas, que aplicam orientações das instâncias normativas aos processos de gestão. Esse alinhamento garante coerência entre planejamento e execução, fortalecendo e contribuindo do IEL para o desenvolvimento industrial e para a entrega de valor aos seus públicos beneficiários.

2.3.1 Produtos e Serviços

O Instituto Euvaldo Lodi do Paraná (IEL/PR), integrante do Sistema Fiep, segue ampliando sua relevância estratégica no desenvolvimento da indústria paranaense, qualificando profissionais para os desafios contemporâneos da gestão, liderança e inovação. Com expertise consolidada e metodologias orientadas à aplicação prática, o IEL fortalece a capacidade competitiva das empresas ao promover ambientes de aprendizagem que estimulam a inovação, identificam novos talentos e impulsionam a formação de capital humano altamente qualificado. Além disso, atua como ponte entre o setor produtivo e instituições de ensino, intensificando a transferência de conhecimento e o estímulo à pesquisa aplicada.

Por meio de seus programas e soluções, o IEL Paraná atende trabalhadores, estudantes e indústrias de diferentes segmentos e portes, contribuindo tanto para o desenvolvimento pessoal e profissional quanto para a evolução sustentável do setor produtivo no estado.

Em um cenário marcado por rápidas transformações tecnológicas e constantes mudanças econômicas, o IEL Paraná intensifica seus esforços para atualizar e adaptar suas iniciativas, garantindo maior aderência às necessidades do setor industrial. A instituição direciona seu foco para a educação e a inovação, fortalecendo um portfólio renovado e alinhado às novas demandas do mercado.



Desenvolvimento de Carreiras

O IEL atua como um elo estratégico entre talentos e organizações, provendo o desenvolvimento profissional e fortalecendo a competitividade empresarial.

O serviço de Gestão de Estágio e Recrutamento & Seleção tem como objetivo estratégico atrair, selecionar, desenvolver e inserir talentos na Indústria, conectando demandas reais das empresas a estudantes e jovens profissionais qualificados.

No Paraná, a atuação integra ações presenciais e digitais para ampliar e qualificar a base de talentos, como a Unidade Móvel da Empregabilidade, e iniciativas em instituições de ensino, com foco na geração de novos currículos e cadastros na plataforma Emprega Indústria.

A estratégia inclui programas estruturados de Recrutamento e Seleção para estágio e aprendizagem, relacionamento contínuo com Instituições de Ensino Superior e RH da Indústria, participação em feiras e eventos, assegurando aderência às diretrizes corporativas e às melhores práticas de gestão de Talentos.

As soluções são customizadas para atender às necessidades específicas das indústrias, transformando desafios em oportunidades e impulsionando resultados com foco em inovação, produtividade e sustentabilidade.



Inovação e Pesquisa

O IEL atua como um elo entre a indústria e os centros de conhecimento, facilitando a transferência de tecnologia e impulsionando o desenvolvimento de soluções inovadoras. A instituição oferece consultorias especializadas, programas de capacitação e apoio à gestão da inovação, acompanhando desde a pesquisa aplicada até a implantação efetiva dos projetos.

Por meio de parcerias estratégicas os serviços de Inovação com Bolsistas (Inova Talentos, Talento Inovação e Jovens Doutores) têm por objetivo fomentar a inovação e a qualificação profissional por

meio da inserção de bolsistas em projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) dentro das empresas, conectando desafios reais da Indústria a novos profissionais qualificados.

No Paraná, a atuação contempla programas estruturados de bolsas, capacitação técnica contínua e acompanhamento especializado, fortalecendo a conexão entre empresas, talentos e ecossistemas de inovação. Essa abordagem contribui para o aumento da competitividade e para a transformação tecnológica. Em 2025, registramos 104 bolsistas integrados e 67 novos projetos no período reportado.

2.3.2 Diferenciais Competitivos

O Instituto Euvaldo Lodi do Paraná (IEL Paraná) se destaca pela combinação de conhecimento técnico, atuação colaborativa em rede e metodologias que elevam a qualidade e o impacto das soluções entregues ao setor industrial. Essa forma de trabalhar garante resultados consistentes e reforça a credibilidade da instituição no desenvolvimento de talentos e na promoção da competitividade empresarial.

Abaixo, estão os principais atributos que orientam sua atuação e evidenciam sua posição diferenciada no mercado:



Excelência Técnica

Em 2025, o IEL Paraná consolidou sua reputação pela entrega de processos padronizados, sustentados por governança efetiva, com critérios claros, SLA e redução de retrabalho. A atuação foi orientada por gestão baseada em dados, com metas, indicadores de desempenho e correções de rota, aliada ao foco na experiência do cliente, contemplando jornada, satisfação e fidelização.

O modelo de melhoria contínua, apoiado em análises periódicas e planos de ação estruturados, somou-se à atuação regional próxima das indústrias e das Instituições de Ensino Superior, fortalecendo a articulação do ecossistema Sistema Fiep para entrega de soluções completas e integradas. A ampliação da regionalização intensificou a proximidade com as indústrias, permitindo a identificação e inserção de profissionais qualificados e alinhados às necessidades específicas de cada negócio.

Entre as ações que se destacaram no Paraná em 2025, estão a Unidade Móvel de Empregabilidade; iniciativas em terminais urbanos e em instituições de ensino voltadas à ampliação e qualificação da base de talentos; parcerias estratégicas para acelerar cadastros no Emprega Indústria; trilhas formativas, como o Passaporte para a Indústria; eventos estratégicos, como o IEL Convida / Fiep e Pontes para o Futuro; além da inserção de bolsistas em projetos de Pesquisa e Desenvolvimento e Inovação, gerando resultados concretos em empregabilidade e inovação.



Atuação em Rede

Outro ponto que diferencia o IEL Paraná é sua atuação integrada em rede, envolvendo indústrias, instituições de ensino e parceiros estratégicos em todas as regiões do estado.

A estrutura, consolidada em 2025, intensificou a personalização dos serviços e a criação de soluções adaptadas às realidades locais.

Essa abordagem colaborativa tem gerado benefícios como expansão de contratos estratégicos fortalecendo a gestão de talentos e inovação, além de contribuir para novas receitas e otimização de custos. A integração com os Gerentes Regionais e o suporte próximo às empresas reforçam o papel do IEL como agente transformador do setor industrial.



Metodologias Inovadoras

O IEL Paraná segue metodologias nacionais de referência, que posicionam a instituição como protagonista em inovação. Por meio de ferramentas modernas e abordagens práticas, desenvolve programas que conectam educação, inovação e empregabilidade. As soluções em gestão, somadas ao apoio na captação de recursos e execução de projetos estratégicos, geram resultados concretos para empresas atendidas.

2.3.3 Parcerias Estratégicas

Em 2025, o IEL Paraná fortaleceu sua rede e parcerias estratégicas, ampliando a oferta de soluções inovadoras e agregando valor aos serviços destinados aos diversos públicos. Essas parcerias foram fundamentais para impulsionar a empregabilidade na indústria e consolidar uma rede integrada de conexão entre talentos, instituições de ensino e empresas.

As parcerias com o CREA e CRA reforçaram ações conjuntas à empregabilidade, enquanto a colaboração com a Fundação Araucária potencializou projetos de inovação, com destaque para iniciativas envolvendo bolsistas e a conexão direta com as demandas do setor produtivo.

O IEL atuou também em parceria com a Unisenai, Universidade Positivo e a Unione, na implementação de Centrais de Carreiras, aproximando estudantes das oportunidades oferecidas pela Indústria. Além disso, manteve e fortaleceu parcerias estratégicas com instituições como a ACIAI - Associação Comercial e Empresarial de Irati, e com a ABRH-PR, ampliando a conexão com o ecossistema empresarial e a comunidade de RH. Essa atuação conjunta garantiu presença qualificada em eventos estratégicos e ampliou significativamente o alcance das ações de empregabilidade no estado.

3. DIRECIONADORES INSTITUCIONAIS

O novo Plano Estratégico Sistêmico pactuado para o ciclo 2025-2027 mantém, em alinhamento com os Mantenedores FIEP, Sesi e SENAI, o propósito do IEL “Transformar vidas para uma indústria mais competitiva”, bem desenha novas iniciativas para impactar os jovens, os trabalhadores e os empresários.

Em uma estreita relação com os Núcleos Regionais, o Núcleo Central coordenou o processo de remodelagem do planejamento estratégico e adotando a metodologia objectives and Key-Results (OKR), proporcionando uma abordagem simples para criar alinhamento e engajamento em torno das metas. A metodologia adotada consiste em ferramenta de gestão empresarial que facilita o planejamento e a execução da estratégia, o qual, ainda, é utilizada para definir a cadência, garantindo que todos andem na mesma direção, com prioridades claras, em ritmo constante.

O plano estratégico está sintetizado em um instrumento denominado “Radar”, destacando os seguintes elementos: definição bidirecional das metas (abordagem simultânea de bottom-up e top-down); metas ambiciosas (repensa a maneira como se trabalha para alcançar o desempenho máximo); transparência (cria alinhamento na organização por estarem publicados para todos os níveis); remuneração (separação de OKRs de remuneração e promoções); metas ágeis (metas de curto prazo, em geral).

A implementação da metodologia OKR para o ciclo estratégico 2025-2027 observa os seguintes passos: definição de OKRs estratégicos; validação dos OKRs pelo time de executivos; desenvolvimento dos OKRs de cada time; mapeamento de dependências e alinhamentos; monitoramento semanais e análise dos OKRs; revisão dos OKRs a cada 3 (três) meses; retrospectiva e lições aprendidas.

O Radar Estratégico 2025-2027 está estruturado em 10 (dez) objetivos, com cadências nacionais de médio e longo prazos, bem como organizado nos 4 (quatro) eixos de atuação do IEL (Desenvolvimento de Carreiras; Educação Executiva; Desenvolvimento Empresarial; Pesquisa e Inovação) e em (quatro) clusters temáticos (Mercado; Rede, Compliance e Governança; Talentos; Ambição Digital).



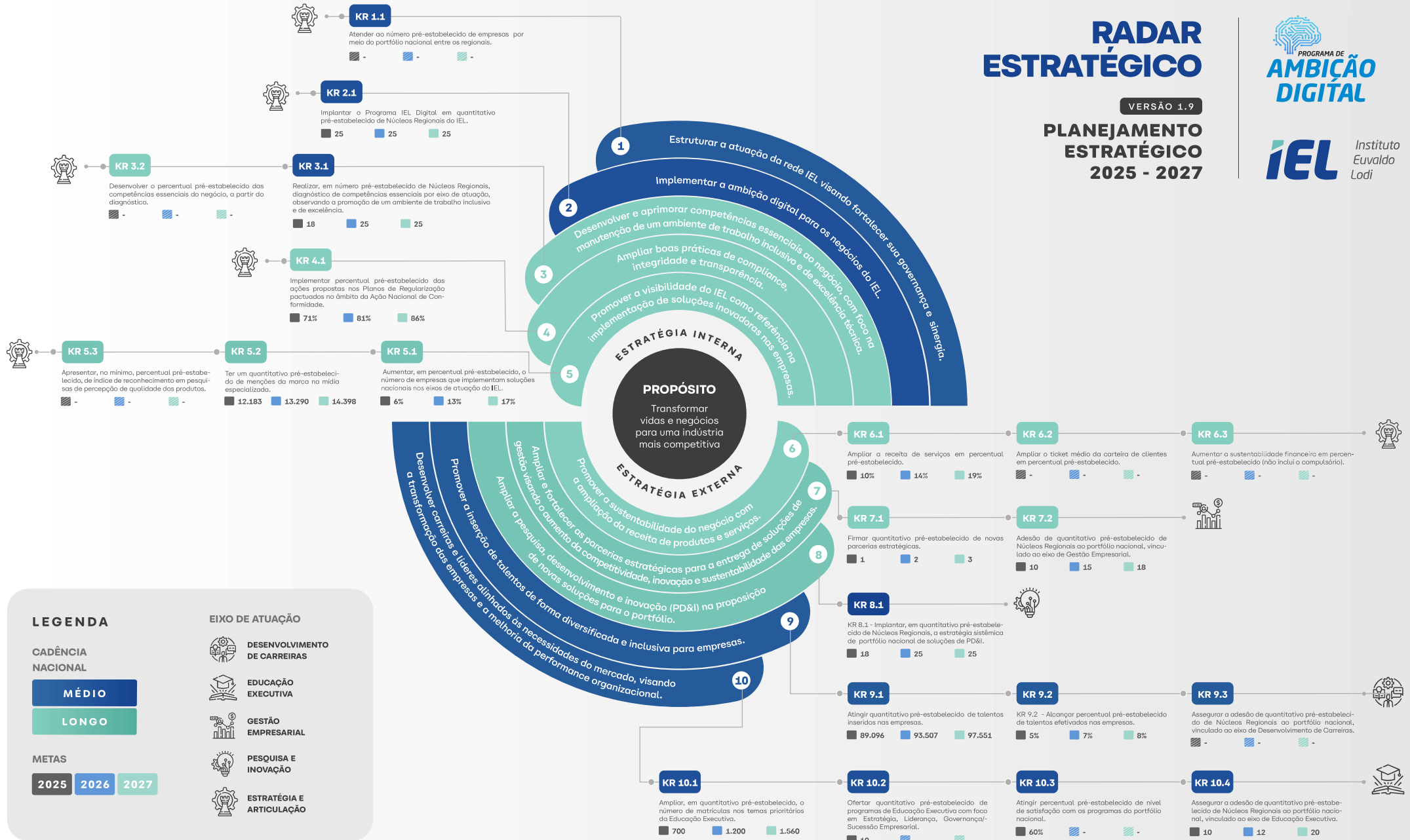
RADAR ESTRATÉGICO

VERSÃO 1.9

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2027



IEL Instituto Euvaldo Lodi



4 DESEMPENHO

4.1 Ambientes e Contextos Externos

O ano de 2025 transcorreu em um ambiente global ainda influenciado pelos efeitos de políticas monetárias rígidas adotadas nos anos anteriores pelas principais economias desenvolvidas. Nos Estados Unidos e na União Europeia, a manutenção de juros elevados continuou a restringir investimentos e moderar o consumo, o que trouxe impactos diretos sobre o comércio internacional e a confiança das empresas. Em contrapartida, economias asiáticas sustentaram níveis sólidos de atividade, favorecidas por avanços tecnológicos, ganhos de produtividade e a ampliação da capacidade industrial. Esse contraste moldou um cenário de transição, em que cadeias produtivas permaneceram-se mais lentas e sujeitas a variações de custos logísticos e de matérias-primas.

No Brasil, a economia registrou crescimento moderado, mas sustentado. De acordo com o IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística), o PIB (Produto Interno Bruto) brasileiro avançou 1,4% no primeiro trimestre, impulsionado principalmente pelo desempenho excepcional da agropecuária, que cresceu 12,2%. O setor de serviços, que responde pela maior parte da economia, também contribuiu, com variação positiva de 0,3%. Ainda assim, a política monetária restritiva manteve influência ao longo do ano: com a Selic estabilizada em 15%, o nível mais elevado desde 2006, setores industriais dependentes de crédito sentiram os efeitos da menor disponibilidade de financiamento. Mesmo nesse contexto, o PIB voltou a crescer no terceiro trimestre, com alta de 0,1%. A indústria avançou 0,8%, beneficiada sobretudo pelo bom desempenho do setor extrativo, que registrou crescimento de 1,7%. A inflação fechou o ano em 4,26%, dentro de um patamar considerado estável, e a taxa de desocupação caiu para 5,6% no terceiro trimestre, alcançando seu menor nível em dez anos, segundo a PNAD (Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios) Contínua.

No Paraná, 2025 consolidou-se como um dos anos mais positivos para a indústria. A Pesquisa Industrial Mensal (PIM Regional) mostrou que o estado registrou alta de 5,2% na produção industrial durante o primeiro semestre, desempenho muito superior à média nacional. Até julho, o crescimento acumulado atingiu 4,3%, colocando o Paraná entre os três estados com maior dinamismo industrial naquele ano. No acumulado de 12 meses, o avanço chegou a 4,7%. Entre os segmentos que mais impulsionaram o crescimento estiveram máquinas e materiais elétricos, com aumento expressivo de 55,2%, o setor automotivo, com avanço de 15,4%, produtos químicos, com expansão de 12,5%, e máquinas e equipamentos, que cresceram 11,2%. Esses resultados foram acompanhados por uma Utilização da Capacidade Instalada (UCI) elevada, que permaneceu próxima de 80%, refletindo ritmo intenso de atividade nas plantas fabris.

Ainda assim, a Confederação Nacional da Indústria (CNI) chamou atenção para os desafios enfrentados pela indústria brasileira ao longo de 2025. Mesmo com o bom desempenho em alguns

estados, como o Paraná, fatores como aumento de custos, concorrência de produtos importados e a necessidade crescente de digitalização pressionaram o setor. A entidade apontou que a indústria de transformação, em especial, foi afetada pela combinação entre crédito mais caro, volatilidade cambial e exigências de adaptação tecnológica. No cenário internacional, o Fundo Monetário Internacional (FMI) reforçou que o crescimento global, estimado em torno de 3% no ano, estava sujeito a riscos associados às tensões comerciais e à persistência dos juros altos em várias economias, o que aumentava a necessidade de cautela por parte de países emergentes.

Esse contexto acelerou a demanda por qualificação profissional. A velocidade das mudanças tecnológicas e a transformação constante dos modelos produtivos ampliaram a necessidade de uma força de trabalho atualizada e preparada para operar tecnologias emergentes, interpretar dados, atuar em processos automatizados e lidar com desafios de produtividade e eficiência. Questões como lacunas de competências digitais, escassez de mão de obra especializada e exigência de rápida adaptação levaram as empresas a buscar novas estratégias de formação.

Diante desse cenário, o IEL Paraná direcionou suas ações para fortalecer a preparação dos profissionais e apoiar a indústria em seu processo de adaptação. A instituição avançou na implementação de modelos de aprendizagem personalizados, incorporando ferramentas capazes de identificar com maior precisão as necessidades de desenvolvimento dos talentos e oferecendo soluções educacionais alinhadas às demandas reais das empresas.

Ao ampliar a oferta de soluções formativas e promover ambientes de aprendizagem mais completos e responsivos, o IEL Paraná contribuiu para reduzir lacunas de qualificação e fortalecer a capacidade de adaptação das indústrias. O instituto consolidou-se como agente estratégico na integração entre educação, inovação e produtividade, apoiando empresas em sua jornada de modernização e preparando trabalhadores para os novos desafios impostos pelo mercado. Em um ano marcado por mudanças profundas e exigências crescentes, o IEL desempenhou papel fundamental na construção de uma base de talentos mais robusta, contribuindo diretamente para o desenvolvimento sustentável e competitivo da indústria paranaense.

4.2 Soluções para os negócios

4.2.1 Desenvolvimento de Carreiras

Com o foco em consolidar a entidade como referência em soluções de estágio que atendem às necessidades da indústria, o IEL no Paraná oferece serviços desde o recrutamento, até o desenvolvimento dos estagiários para empresas de todos os portes e setores, contando com pacotes específicos para recrutamento e seleção, voltados tanto para vagas individuais quanto para programas estruturados com maior volume de oportunidades. Além disso, realiza o acompanhamento dos relatórios de estágio, fornece suporte em relação à Lei de Estágio e conduz todos os trâmites

administrativos relacionados à contratação. Também promove o desenvolvimento dos estagiários por meio de trilhas formativas com conteúdo criativo e linguagem jovem e acessível.



Talentos para a Indústria

DESCRIÇÃO	KR	META	REALIZADO	%
TALENTOS INSERIDOS	15	3000	2701	90%

Fonte: Planilha produção IEL.

No ano de 2025, o IEL PR realizou um total de 2.701 estagiários, frente à meta anual de 3.000 talentos inseridos na indústria, o que representa 90% de realização no exercício. O resultado indica avanço consistente no exercício e manutenção de ritmo de crescimento no fechamento do ano.

O desempenho foi impulsionado por ações de ampliação e qualificação de clientes, com mobilização territorial e digital para captação, fortalecimento do relacionamento com instituições de ensino e Indústrias, melhoria da agilidade de triagem/encaminhamento de vagas e ativações estratégicas de conexão com a Indústria. As principais variações em relação à meta decorrem de sazonalidade na abertura de vagas, do tempo de decisão das empresas e oscilações do mercado, que afetaram a velocidade de fechamento ao longo do ano.

DESCRIÇÃO	KR	INDICADOR	META	REALIZADO	%
CURSOS LIVRES/TRILHAS	N/A	MATRÍCULAS	460	503	109%

No indicador matrículas da Academia de Talentos, o realizado de 109% em relação à meta, evidencia a expressiva evolução no período analisado.

O desempenho foi sustentado pela ampliação da oferta e organização das trilhas/cursos, com foco em competências essenciais ao ambiente industrial, atendendo estagiários, trainees e bolsistas. Também contribuiu a forte execução das ações previstas no Plano de Ação das mantenedoras, que gerou demanda, engajamento e escala, além da estruturação da área, como rotinas de governança, padronização e melhoria dos fluxos e acompanhamento.

DESCRIÇÃO	KR	META	REALIZADO	%
BOLSISTAS	N/A	140	104	74%

Fonte: Planilha produção IEL.

O indicador bolsistas, evidencia a evolução ao longo do ano e a manutenção de ritmo de inserção no período final.

O desempenho foi impulsionado por ações de prospecção e articulação com empresas para abertura de projetos, qualificação do matching perfil–demanda e acompanhamento próximo dos processos de contratação.

Em 2025, destacou-se o programa Doutores Inovando, como uma das iniciativas mais efetivas do ano: ampliou a atratividade do modelo para as Indústrias, fortaleceu parcerias e viabilizou a inserção de doutores qualificados em projetos reais de inovação dentro das empresas.

5 INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

O orçamento retificado de 2025 do IEL/PR foi pactuado em R\$ 18.560.000 (dezoito milhões, quinhentos e sessenta mil reais) em dotação igual para Receitas e Despesas, elaborado de acordo com os princípios norteadores básicos. O objetivo desses princípios é promover a racionalidade, a eficiência e a transparência nos processos de elaboração, execução e controle orçamentário.

5.1 Realização e Composição da Receita

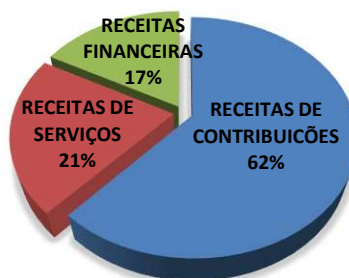
A realização das receitas totais de 2025 foi de R\$ 16.572.010, o que significa uma realização a menor de R\$ 1.987.990, ou, - 11% em relação às receitas previstas no Plano de Ação Retificado 2025.

Tabela 01- Receita por Grupo de conta

Receitas	ORÇAMENTO 2025			VARIAÇÃO	
	Retificado	Realizado	%Real	R\$	%
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	10.125.970	10.224.852	101%	98.882	1%
RECEITAS DE SERVIÇOS	6.171.838	3.520.548	57%	-2.651.290	-43%
RECEITAS FINANCEIRAS	2.262.192	2.826.609	125%	564.417	25%
TOTAL RECEITAS CORRENTES	18.560.000	16.572.010	89%	- 1.987.990	-11%

Fonte: Sistema ERP Dynamics

Gráfico 01 - Composição das Receitas Realizadas



As receitas de Serviços atingiram 57% do orçamento retificado. O resultado é composto principalmente pelos serviços de Consultorias tendo como foco parcerias com empresas vinculadas a projetos de PD&I, Gestão de Estágio e Recrutamento e pela oferta de cursos livres voltados ao desenvolvimento profissional.

A Consultoria foi o principal gerador de receitas, com participação de 57% do total e realização de 63% em relação ao planejado. Em seguida, a Gestão de Estágio e Recrutamento representou 40% das receitas, com execução de 56% do previsto. Os cursos livres correspondem a 3% do total, com realização equivalente a 23% do planejamento.

A performance abaixo do planejado está associada, sobretudo, ao processo estratégico de reposicionamento dos produtos do IEL no mercado paranaense, e ao não atingimento pontual das metas no período. As ações implementadas priorizaram o fortalecimento da marca IEL no Estado do Paraná, com foco na ampliação da presença junto à indústria, por meio de uma atuação mais proativa na captação de estagiários e novos contratos e parcerias com empresas do segmento, visando à sustentabilidade e crescimento no médio e longo prazo.

Arelado ao desempenho da realização das receitas temos o KR 9 como Objetivo Estratégico Sistêmico a “Expansão das receitas de serviços”. Para promover a sustentabilidade do negócio, o IEL direcionou seus esforços em 2025 para o crescimento da receita com eficiência e previsibilidade. A atuação combinou intensificação comercial, com a prospecção, gestão de carteira e conversão, fortalecimento do relacionamento com empresas e parceiros regionais, melhoria do portfólio para ofertas mais aderentes às demandas da Indústria e padronização de rotinas para reduzir retrabalho e acelerar entregas. Também houve acompanhamento recorrente dos indicadores e do ritmo de fechamento, permitindo ajustes ao longo do ano e maior segurança na projeção do resultado.

Considerando o fechamento de 2025, a receita de serviços apresentou decréscimo de 19% em relação a 2024, em função da descontinuidade dos serviços de Educação Executiva e Consultorias, o que

impactou a comparabilidade entre os exercícios. O IEL segue em processo contínuo de aprimoramento e reforça seu compromisso com a sustentabilidade do negócio e a consolidação de um novo ciclo de crescimento.



5.2 Realização e Composição da Despesa

A realização das despesas totais de 2025 foi de R\$ 14.864.545, o que significa uma realização a menor de R\$ 3.695.545, ou, - 20% em relação às despesas previstas no Plano de Ação Retificado 2025.

Tabela 02 _ Despesas por Grupo de conta

DESPESAS POR GRUPO DE CONTAS	ORÇAMENTO 2025			VARIAÇÃO	
	Retificado	Realizado	%Real	R\$	%
DESPESAS CORRENTES	14.851.026	14.230.928	96%	-620.098	-4%
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	6.761.654	6.894.455	102%	132.801	2%
AUXÍLIOS A TERCEIROS	1.500.000	21.120	1%	-1.478.880	-99%
DESPESAS DIVERSAS	210.189	78.884	38%	-131.305	-62%
DESPESAS FINANCEIRAS	65.790	108.772	165%	42.982	65%
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	486.124	665.008	137%	178.884	37%
MATERIAIS	291.748	473.938	162%	182.190	62%
MATERIAL DE DISTRIBUIÇÃO GRATUITA	116.360	229.903	198%	113.543	98%
OCUPAÇÕES E UTILIDADES	138.165	113.829	82%	-24.336	-18%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	5.022.777	5.257.240	105%	234.463	5%
TRANSPORTE E VIAGENS	258.218	387.779	150%	129.560	50%
DESPESAS DE CAPITAL	3.708.974	633.617	17%	-3.075.357	-83%
INVESTIMENTOS	3.708.974	633.617	17%	-3.075.357	-83%
TOTAL	18.560.000	14.864.545	80%	-3.695.455	-20%

Fonte: Sistema ERP Dynamics



Na composição das despesas correntes, nota-se que 46% correspondem a despesas de pessoal e encargos, especialmente em virtude que os serviços prestados dependem do conhecimento técnico do seu corpo funcional, o qual realizou 102% do planejamento retificado do período.

Os serviços de terceiros compõem 35% do orçamento, representando a maioria das despesas para o desenvolvimento da operação do IEL, sendo despesas com softwares de gestão, contratação de profissionais para ministrar aulas nos cursos de curta duração, contratação de palestrantes para workshops, atendimento às ações do plano de ação dos mantenedores, eventos voltados à orientação de carreira e divulgação dos serviços ofertados, gastos destinados a campanhas publicitárias e Prêmio IEL a fim de fomentar a marca da entidade, sendo estes gastos de maior representatividade.

5.3 Gestão Contábil e Financeira

A Gestão Financeira e Contábil do IEL/PR é exercida pela Gerência de Contabilidade e Patrimônio e pela Gerência de Financeira, que compõem a Gerência Executiva de Apoio e Serviços Administrativos, área responsável pelo monitoramento e gestão das disponibilidades da entidade, pela aplicação e cumprimento da política de pagamentos, pela adoção e observância dos Princípios e Normas Brasileiras de Contabilidade e pela elaboração das demonstrações: Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado do Exercício, Demonstração do Fluxo de Caixa, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e Demonstração do Resultado Abrangente que foram submetidas à opinião da empresa Bazzaneze Auditores Independentes S/S em consonância às normas brasileiras e internacionais de auditoria.

As demonstrações contábeis para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 são de responsabilidade da administração e foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na ITG 2002 (R1) – Entidades sem finalidades de lucro,

NBC TG 26 (R5) Apresentação das demonstrações contábeis, e as peculiaridades do Plano de Contas e Manual de Padronização do Sistema Indústria. Estão contempladas rubricas e procedimentos adicionais aos previstos na ITG 2002, para atender às especificidades da Entidade (manutenção da base histórica e análise orçamentária) e à padronização do Sistema Indústria.

5.3.1 Demonstrações Contábeis

Na sequência da apresentação das demonstrações contábeis e financeiras, devem ser apresentadas as seguintes peças, elaboradas conforme disposto no Plano de Contas do Sistema Indústria:

- Balanço Patrimonial;
- Demonstração do Resultado;
- Demonstração dos Fluxos de caixa;
- Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido;
- Demonstração de Resultado Abrangente;
- Notas Explicativas.

INSTITUTO EUVALDO LODI NÚCLEO REGIONAL DO PARANÁ – IEL/PR

DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS INCLUINDO AS NOTAS EXPLICATIVAS

2025
Curitiba/PR

INSTITUTO EUVALDO LODI NÚCLEO REGIONAL DO PARANÁ - IEL/PR

CNPJ: 75.047.399/0001-65

BALANÇO PATRIMONIAL

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

ATIVO

	N.E.	31/12/2025	31/12/2024
Ativo Circulante		21.854.211,92	16.482.837,20
Caixa e Equivalentes de Caixa	3.1	17.270.033,26	11.513.668,63
Créditos a Receber	3.2	4.420.803,03	4.825.079,65
Clientes	a)	1.492.263,11	1.486.000,88
(-) Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	a)	(152.363,58)	(253.259,76)
Adiantamentos a Empregados	b)	106.906,87	33.017,44
Adiantamentos Concedidos		1.657,18	197.877,42
Departamento Conta Movimento		2.180,32	29.832,56
Receitas a Receber	c)	2.930.124,37	3.311.150,41
Sistema Indústria Conta Movimento	d)	39.643,78	20.332,46
Contas Correntes Ativas		390,98	128,24
Valores a Apropriar	3.3	108.145,93	50.469,12
Despesas Antecipadas	3.4	55.229,70	93.619,80
Ativo Não Circulante		3.360.787,03	4.463.238,18
Realizável a Longo Prazo		1.420.663,14	3.000.951,07
Clientes	3.2 a)	36.697,90	141.927,48
Depósitos p/Recursos Judiciais	4.1	1.383.965,24	1.383.965,24
Receitas a Receber		-	1.475.058,35
Investimento	4.2	100.038,76	-
Participações Societárias		100.038,76	-
Imobilizado	4.2	563.331,26	412.489,14
Bens Imóveis		403.154,42	312.603,55
Bens Móveis		549.020,75	383.099,16
(-) Depreciação e Amortização Acumulada		(388.843,91)	(283.213,57)
Intangível	4.3	1.276.753,87	1.049.797,97
Direitos de Uso de Software		1.872.294,05	1.425.298,95
(-) Amortização de Bens Intangíveis		(595.540,18)	(375.500,98)
TOTAL DO ATIVO		25.214.998,95	20.946.075,38

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis.

INSTITUTO EUVALDO LODI NÚCLEO REGIONAL DO PARANÁ - IEL/PR

CNPJ: 75.047.399/0001-65

BALANÇO PATRIMONIAL

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em Reais)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	N.E.	31/12/2025	31/12/2024
Passivo Circulante	5.1	4.603.169,66	2.531.858,14
Fornecedores	a)	518.474,15	800.115,01
Impostos, Taxas e Contribuições a recolher	b)	119.392,87	62.822,74
Salários e Encargos a Pagar		195.686,24	155.498,04
Férias e Encargos		633.849,97	496.926,85
Retenções de Depósitos em Garantia		48,90	-
Sistema Indústria - Conta Movimento		177.050,59	177.228,16
Convênios e Acordos	c)	2.829.023,62	645.950,01
Contas Correntes Passivas		19.531,52	57.978,55
Restos a Pagar		-	89.917,92
Outras Obrigações	d)	110.111,80	45.420,86
Passivo Não Circulante	5.2	302.000,00	302.000,00
Outras Obrigações a Longo Prazo	a)	302.000,00	302.000,00
Patrimônio Líquido	5.3	20.309.829,29	18.112.217,24
Patrimônio Social Acumulado		18.112.217,24	15.393.552,56
Superávit do Exercício		2.197.612,05	2.718.664,68
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		25.214.998,95	20.946.075,38

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis.

Rogério Fagundes de Almeida

Contador

CRC PR-050003/O-6

Edson Jose de Vasconcelos

Diretor Regional IEL/PR

INSTITUTO EUVALDO LODI NÚCLEO REGIONAL DO PARANÁ - IEL/PR
CNPJ: 75.047.399/0001-65
BALANÇO FINANCEIRO
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em Reais)

	31/12/2025	31/12/2024	Variações
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS			
Receitas Correntes	16.572.009,65	15.397.715,20	1.174.294,45
Receitas de Contribuições	10.224.852,23	9.188.069,35	1.036.782,88
Receitas Financeiras	2.083.350,39	1.018.416,95	1.064.933,44
Receitas de Serviços e Vendas	3.520.547,94	4.364.898,29	(844.350,35)
Outras Receitas Correntes	743.259,09	826.330,61	(83.071,52)
TOTAL DE RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	16.572.009,65	15.397.715,20	1.174.294,45
RECEITAS EXTRAORÇAMENTÁRIAS			
Ativo Circulante			
Diminuição no Exercício	643.288,62	755.000,59	(111.711,97)
Ativo Não Circulante			
Diminuição no Exercício	1.580.287,93	2.103.190,70	(522.902,77)
Passivo Circulante			
Aumento no Exercício	2.525.061,80	503.132,54	2.021.929,26
Variações Patrimoniais Ativas			
Variações Financeiras	205.289,30	185.280,00	20.009,30
TOTAL DE RECEITAS EXTRAORÇAMENTÁRIAS	4.953.927,65	3.546.603,83	1.407.323,82
DISPONIBILIDADE INICIAL			
Disponível	11.513.668,63	7.395.434,34	4.118.234,29
Caixa	2.077,83	2.473,96	(396,13)
Bancos Conta Movimento	142.808,72	211.783,57	(68.974,85)
Aplicações Financeiras	11.368.782,08	7.181.176,81	4.187.605,27
TOTAL DE DISPONIBILIDADE INICIAL	11.513.668,63	7.395.434,34	4.118.234,29
TOTAL	33.039.605,93	26.339.753,37	6.699.852,56

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis.

INSTITUTO EUVALDO LODI NÚCLEO REGIONAL DO PARANÁ - IEL/PR

CNPJ: 75.047.399/0001-65

BALANÇO FINANCEIRO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em Reais)

	31/12/2025	31/12/2024	Variações
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS			
Despesas Correntes			
Aplicação Direta	14.209.808,28	11.796.299,18	2.413.509,10
Pessoal e Encargos Sociais	6.894.455,18	5.638.718,07	1.255.737,11
Ocupação e Utilidades	113.829,10	127.759,13	(13.930,03)
Materiais	473.938,23	157.976,01	315.962,22
Transporte e Viagens	387.778,62	398.252,53	(10.473,91)
Material de Distribuição Gratuita	229.902,50	193.786,38	36.116,12
Serviços de Terceiros	5.257.240,41	4.705.117,06	552.123,35
Despesas Financeiras	108.771,89	76.743,21	32.028,68
Impostos, Taxas e Contribuições	665.008,16	349.365,20	315.642,96
Despesas Diversas	78.884,19	148.581,59	(69.697,40)
Transferências Correntes	21.120,00	42.600,00	(21.480,00)
Auxílios a Terceiros	21.120,00	42.600,00	(21.480,00)
Total de Despesas Correntes	14.230.928,28	11.838.899,18	2.392.029,10
Despesas de Capital			
Aplicação Direta	633.616,97	795.393,74	(161.776,77)
Investimentos	633.616,97	795.393,74	(161.776,77)
Total de Despesas de Capital	633.616,97	795.393,74	(161.776,77)
TOTAL DE DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	14.864.545,25	12.634.292,92	2.230.252,33
DESPESAS EXTRAORÇAMENTÁRIAS			
Ativo Circulante			
Aumento no Exercício	258.298,71	907.437,37	(649.138,66)
Ativo Não Circulante			
Aumento no Exercício	100.038,76	-	100.038,76
Passivo Circulante			
Diminuição no Exercício	453.750,28	530.042,16	(76.291,88)
Passivo Não Circulante			
Diminuição no Exercício	-	88.000,00	(88.000,00)
Variações Patrimoniais Passivas			
Variações Financeiras	92.939,67	666.312,29	(573.372,62)
TOTAL DE DESPESAS EXTRAORÇAMENTÁRIAS	905.027,42	2.191.791,82	(1.286.764,40)

INSTITUTO EUVALDO LODI NÚCLEO REGIONAL DO PARANÁ - IEL/PR

CNPJ: 75.047.399/0001-65

BALANÇO FINANCEIRO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em Reais)

	31/12/2025	31/12/2024	Variações
DISPONIBILIDADE FINAL			
Disponível	17.270.033,26	11.513.668,63	5.756.364,63
Caixa	3.294,07	2.077,83	1.216,24
Bancos Conta Movimento	175.867,47	142.808,72	33.058,75
Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata	17.090.871,72	11.368.782,08	5.722.089,64
TOTAL DE DISPONIBILIDADE FINAL	17.270.033,26	11.513.668,63	5.756.364,63
TOTAL	33.039.605,93	26.339.753,37	6.699.852,56

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis.

Rogério Fagundes de Almeida

Contador

CRC PR-050003/O-6

Edson Jose de Vasconcelos

Diretor Regional IEL/PR

INSTITUTO EUVALDO LODI NÚCLEO REGIONAL DO PARANÁ - IEL/PR

CNPJ: 75.047.399/0001-65

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Em Reais)

	RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS		
	Orçada	Arrecadada	Variação
RECEITAS CORRENTES	18.560.000,00	16.572.009,65	1.987.990,35
Receitas de Contribuições	10.125.970,00	10.224.852,23	(98.882,23)
Receitas Financeiras	1.626.723,85	2.083.350,39	(456.626,54)
Receitas de Valores Mobiliários	1.626.723,85	2.083.350,39	(456.626,54)
Receitas de Serviços e Vendas	6.171.838,00	3.520.547,94	2.651.290,06
Serviços de Consultoria e Assistência Técnica	3.219.833,33	2.016.466,50	1.203.366,83
Serviços Financeiros	8.652,60	7.443,66	
Serviços Administrativos	1.112,07	114,00	998,07
Serviços Educacionais	2.942.240,00	1.496.523,78	1.445.716,22
Outras Receitas Correntes	635.468,15	743.259,09	(107.790,94)
Recuperação de Despesas	626.205,83	662.878,29	(36.672,46)
Multas e Juros de Mora	9.262,32	80.380,80	(71.118,48)
Soma	18.560.000,00	16.572.009,65	1.987.990,35
Déficit	-	-	-
TOTAL	18.560.000,00	16.572.009,65	1.987.990,35

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis.

Rogério Fagundes de Almeida

Contador

CRC PR-050003/O-6

Edson Jose de Vasconcelos

Diretor Regional IEL/PR

INSTITUTO EUVALDO LODI NÚCLEO REGIONAL DO PARANÁ - IEL/PR

CNPJ: 75.047.399/0001-65

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Em Reais)

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS			
	Autorizada	Realizada	Varição
DESPESAS CORRENTES	14.851.026,00	14.230.928,28	620.097,72
Pessoal e Encargos Sociais	6.761.654,00	6.894.455,18	(132.801,18)
Ordenados e Salários	3.244.576,87	3.389.019,14	(144.442,27)
Encargos Trabalhistas	2.433.728,12	2.420.388,58	13.339,54
Encargos Assistenciais	1.039.543,15	1.028.087,65	11.455,50
Bolsas e Estágios	43.805,86	56.959,81	(13.153,95)
Transferências a Instituições Privadas	1.500.000,00	21.120,00	1.478.880,00
Auxílios a terceiros	1.500.000,00	21.120,00	1.478.880,00
Outras Despesas Correntes (Aplicação Direta)	6.589.372,00	7.315.353,10	(725.981,10)
Ocupações e Utilidades	138.164,80	113.829,10	24.335,70
Materiais	291.748,40	473.938,23	(182.189,83)
Transportes e Viagens	258.218,13	387.778,62	(129.560,49)
Material de Distribuição Gratuita	116.359,99	229.902,50	(113.542,51)
Serviços de Terceiros	5.022.776,98	5.257.240,41	(234.463,43)
Despesas Financeiras	65.790,04	108.771,89	(42.981,85)
Impostos, Taxas e Contribuições	486.124,17	665.008,16	(178.883,99)
Despesas Diversas	210.189,49	78.884,19	131.305,30
Despesas de Capital	3.708.974,00	633.616,97	3.075.357,03
Investimento (Aplicação Direta)	3.708.974,00	633.616,97	3.075.357,03
Bens Imóveis	735.268,62	90.550,87	644.717,75
Bens Móveis	1.867.123,56	96.071,00	1.771.052,56
Bens Intangíveis	1.106.581,82	446.995,10	659.586,72
Soma	18.560.000,00	14.864.545,25	3.695.454,75
Superávit	-	1.707.464,40	(1.707.464,40)
TOTAL	18.560.000,00	16.572.009,65	1.987.990,35

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis.

Rogério Fagundes de Almeida
Contador
CRC PR-050003/O-6

Edson Jose de Vasconcelos
Diretor Regional IEL/PR

INSTITUTO EUVALDO LODI NÚCLEO REGIONAL DO PARANÁ - IEL/PR
CNPJ: 75.047.399/0001-65
DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em Reais)

	31/12/2025	31/12/2024	Variações
DEPENDENTE DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA			
ORÇAMENTÁRIAS			
Receitas			
Receitas Correntes	16.572.009,65	15.397.715,20	1.174.294,45
Receitas de Contribuições	10.224.852,23	9.188.069,35	1.036.782,88
Receitas Financeiras	2.083.350,39	1.018.416,95	1.064.933,44
Receitas de Serviços e Vendas	3.520.547,94	4.364.898,29	(844.350,35)
Outras Receitas Correntes	743.259,09	826.330,61	(83.071,52)
Total Receitas Correntes	16.572.009,65	15.397.715,20	1.174.294,45
TOTAL ORÇAMENTÁRIAS	16.572.009,65	15.397.715,20	1.174.294,45
EXTRAORÇAMENTÁRIA			
Variações Patrimoniais Financeiras			
Variações Patrimoniais	707.246,24	1.023.580,81	(316.334,57)
Resultantes da Execução Orçamentária	705.363,89	705.475,82	(111,93)
Aquisição de bens móveis	167.817,92	152.390,00	15.427,92
Aquisição de bens intangíveis	446.995,10	325.104,19	121.890,91
Construções em andamento	90.550,87	227.981,63	(137.430,76)
Independentes da Execução Orçamentária	1.882,35	318.104,99	(316.222,64)
Baixa de depreciação de bens móveis	1.882,35	28.011,94	(26.129,59)
Baixa de amortização de bens intangíveis	-	290.093,05	(290.093,05)
Variações Financeiras	205.289,30	185.280,00	20.009,30
Inscrições - Ativo	187.118,30	185.280,00	1.838,30
Créditos a receber	169.052,93	82.979,67	86.073,26
Créditos e valores	18.065,37	102.300,33	(84.234,96)
Cancelamentos - Passivo	18.171,00	-	18.171,00
Obrigações a pagar	18.171,00	-	18.171,00
TOTAL EXTRAORÇAMENTÁRIAS	912.535,54	1.208.860,81	(296.325,27)
TOTAL DAS VARIAÇÕES ATIVAS	17.484.545,19	16.606.576,01	877.969,18

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis

INSTITUTO EUVALDO LODI NÚCLEO REGIONAL DO PARANÁ - IEL/PR
CNPJ: 75.047.399/0001-65
DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em Reais)

	31/12/2025	31/12/2024	Variações
DEPENDENTE DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA			
ORÇAMENTÁRIAS			
Despesas			
Despesas Correntes			
Aplicações Diretas	14.209.808,28	11.796.299,18	2.413.509,10
Pessoal e Encargos Sociais	6.894.455,18	5.638.718,07	1.255.737,11
Ocupação e Utilidades	113.829,10	127.759,13	(13.930,03)
Materiais	473.938,23	157.976,01	315.962,22
Transporte e Viagens	387.778,62	398.252,53	(10.473,91)
Material Distribuição Gratuita	229.902,50	193.786,38	36.116,12
Serviços de Terceiros	5.257.240,41	4.705.117,06	552.123,35
Despesas Financeiras	108.771,89	76.743,21	32.028,68
Impostos, Taxas e Contribuições	665.008,16	349.365,20	315.642,96
Despesas Diversas	78.884,19	148.581,59	(69.697,40)
Transferências Correntes	21.120,00	42.600,00	(21.480,00)
Auxílios a terceiros	21.120,00	42.600,00	(21.480,00)
Total Despesas Correntes	14.230.928,28	11.838.899,18	2.392.029,10
Despesas de Capital			
Investimentos	633.616,97	795.393,74	(161.776,77)
Investimentos	633.616,97	795.393,74	(161.776,77)
Total Despesas de Capital	633.616,97	795.393,74	(161.776,77)
TOTAL ORÇAMENTÁRIAS	14.864.545,25	12.634.292,92	2.230.252,33
EXTRAORÇAMENTÁRIAS			
Variações Patrimoniais Financeiras			
Variações Patrimoniais	329.448,22	587.306,12	(257.857,90)
Independentes da Execução Orçamentária	329.448,22	587.306,12	(257.857,90)
Baixa de bens móveis	1.896,33	28.705,15	(26.808,82)
Baixa de bens intangíveis	-	290.093,05	(290.093,05)
Inscrição de depreciação de bens imóveis	64.041,88	16.924,32	47.117,56
Inscrição de depreciação de bens móveis	43.470,81	23.512,13	19.958,68
Inscrição de amortização de bens intangíveis	220.039,20	228.071,47	(8.032,27)
Variações Financeiras	92.939,67	666.312,29	(573.372,62)
Cancelamentos - Ativo	92.939,67	666.312,29	(573.372,62)
Créditos a receber	89.458,86	661.399,81	(571.940,95)
Créditos e valores	3.480,81	4.912,48	(1.431,67)

INSTITUTO EUVALDO LODI NÚCLEO REGIONAL DO PARANÁ - IEL/PR
CNPJ: 75.047.399/0001-65
DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em Reais)

	31/12/2025	31/12/2024	Variações
TOTAL EXTRAORÇAMENTÁRIAS	422.387,89	1.253.618,41	(831.230,52)
TOTAL DAS VARIAÇÕES PASSIVAS	15.286.933,14	13.887.911,33	1.399.021,81
RESULTADO DO EXERCÍCIO	2.197.612,05	2.718.664,68	(521.052,63)
Superávit no Exercício	2.197.612,05	2.718.664,68	(521.052,63)
TOTAL DAS VARIAÇÕES PASSIVAS	17.484.545,19	16.606.576,01	877.969,18

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis

Rogério Fagundes de Almeida
 Contador
 CRC PR-050003/O-6

Edson Jose de Vasconcelos
 Diretor Regional IEL/PR

INSTITUTO EUVALDO LODI NÚCLEO REGIONAL DO PARANÁ - IEL/PR

CNPJ: 75.047.399/0001-65

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Superávit do Exercício	2.197.612,05	2.718.664,68
Ajustes	224.773,36	(544.542,85)
Depreciação e Amortização	325.669,54	(49.597,07)
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	(100.896,18)	(406.945,78)
Provisão para Riscos (contingências judiciais)	-	(88.000,00)
Variação nos Ativos e Passivos	4.137.485,54	2.330.790,08
Créditos a Receber	1.605.467,34	(221.728,83)
Valores a Apropriar	(57.676,81)	(16.595,90)
Despesas Antecipadas	38.390,10	(93.619,80)
Clientes	98.967,35	891.447,21
Receitas a Receber	381.026,04	1.798.197,02
Fornecedores	(281.640,86)	(15.402,81)
Impostos, Taxas, Contrib. a Recolher	56.570,13	(185.814,40)
Salários e Encargos a Pagar	40.188,20	54.984,51
Férias, 13º Salário e Encargos a Pagar	136.923,12	180.219,93
Retenções de Depósitos em Garantia	48,90	-
Sistema Indústria - Conta Movimento	(177,57)	51.473,44
Convênios e Acordos	2.183.073,61	69.150,01
Contas Correntes Passivas	(38.447,03)	57.952,84
Restos a Pagar	(89.917,92)	89.917,92
Outras Obrigações	64.690,94	(329.391,06)
CAIXA LÍQUIDO GERADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	6.559.870,95	4.504.911,91
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Aumento Líquido do Ativo Investimento	(100.038,76)	-
Aumento Líquido do Ativo Imobilizado	(256.472,46)	(351.666,48)
Aumento Líquido do Ativo Intangível	(446.995,10)	(35.011,14)
CAIXA LÍQUIDO GERADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(803.506,32)	(386.677,62)
AUMENTO DAS DISPONIBILIDADES	5.756.364,63	4.118.234,29
VARIAÇÃO DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	5.756.364,63	4.118.234,29
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício	11.513.668,63	7.395.434,34
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício	17.270.033,26	11.513.668,63

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis

Rogério Fagundes de Almeida

Contador

CRC PR-050003/O-6

Edson Jose de Vasconcelos

Diretor Regional IEL/PR

INSTITUTO EUVALDO LODI NÚCLEO REGIONAL DO PARANÁ - IEL/PR
CNPJ: 75.047.399/0001-65
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em Reais)

	Patrimônio Social	Superávit do Exercício	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	7.436.814,03	7.956.738,53	15.393.552,56
Incorporação do Superávit do Exercício Anterior ao Patrimônio Social	7.956.738,53	(7.956.738,53)	-
Superávit do Exercício	-	2.718.664,68	2.718.664,68
Saldo em 31 de dezembro de 2024	15.393.552,56	2.718.664,68	18.112.217,24
Incorporação do Superávit do Exercício Anterior ao Patrimônio Social	2.718.664,68	(2.718.664,68)	-
Superávit do Exercício	-	2.197.612,05	2.197.612,05
Saldo em 31 de dezembro de 2025	18.112.217,24	2.197.612,05	20.309.829,29

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis.

Rogério Fagundes de Almeida
 Contador
 CRC PR-050003/O-6

Edson Jose de Vasconcelos
 Diretor Regional IEL/PR

INSTITUTO EUVALDO LODI NÚCLEO REGIONAL DO PARANÁ – IEL/PR

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

1. Contexto Operacional

O Instituto Euvaldo Lodi (IEL) é uma entidade sem fins lucrativos e tem como objetivo promover a interação da indústria e dos industriários com centros de conhecimento, contribuindo, dentro do espírito da livre iniciativa, para o aumento da competitividade e do desenvolvimento sustentável, para o fortalecimento e a difusão do empreendedorismo e da empregabilidade, realizar a gestão de bolsas de estudo com recursos oriundos de empresas, a iniciação à pesquisa e à inovação, promovendo consultoria para gestão estratégica das empresas.

Os Balanços Patrimonial, Financeiro e Orçamentário, as Demonstrações das Variações Patrimoniais, do Fluxo de Caixa e das Mutações do Patrimônio Líquido, assim como a execução da Receita e da Despesa, são transcritos no Sistema Público de Escrituração Digital – SPED.

2. Apresentação das Demonstrações Contábeis

2.1 Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com as Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBC TSP), em especial a NBC TSP 11 – Apresentação das Demonstrações Contábeis, atendendo às diretrizes do Plano de Contas e do Manual de Padronização Contábil do Sistema Indústria.

A demonstração de resultado abrangente não integra os conjuntos das demonstrações contábeis, haja vista não ocorrência que requer a sua elaboração/apresentação.

A preparação das demonstrações também observa as disposições da Lei nº 4.320/1964, que define normas gerais para a elaboração e controle dos orçamentos e balanços, e incorpora critérios da Lei nº 11.638/2007, que modernizou a legislação societária brasileira e alinhou práticas contábeis aos padrões internacionais, quando aplicáveis à natureza jurídica e operacional da entidade.

2.2 Principais práticas contábeis adotadas

As principais práticas contábeis adotadas na elaboração das Demonstrações Contábeis são as seguintes e foram aplicadas de forma consistente com o exercício anterior salvo menção ao contrário.

a) Regime de registros contábeis e moeda de apresentação

As receitas e as despesas são contabilizadas pelo regime de competência, e as demonstrações contábeis estão apresentadas em Real (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da entidade.

b) Disponibilidades, títulos e valores mobiliários

As disponibilidades, os títulos e valores mobiliários são avaliados pelo custo ou valor de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas. Compreendem dinheiro em caixa, depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez.

c) Depósitos para recursos judiciais

Existem situações em que a Entidade questiona a legitimidade de determinados passivos ou ações movidas contra si. Por determinação judicial ou por estratégia da própria administração, os valores em questão podem ser depositados em juízo sem que haja a caracterização da liquidação do passivo.

d) Adiantamentos

Os adiantamentos compreendem valores concedidos pela Entidade a empregados e fornecedores, incluindo adiantamentos de salários, férias, suprimentos de fundos para viagens e pagamentos antecipados a fornecedores, os quais serão apropriados ao resultado ou liquidados conforme a realização das respectivas despesas ou prestação dos serviços.

e) Valores a apropriar

Referem-se à compra antecipada de vale refeição, alimentação e transporte para crédito tempestivo aos colaboradores, e posterior apropriação das despesas e dos créditos correspondentes, nos seus respectivos períodos de competência.

f) Despesas antecipadas

Correspondem aos valores pagos pela contratação de seguros e licenças de software, apropriados mensalmente nas contas de resultado, observando o período de vigência do contrato e em conformidade com o regime de competência.

g) Gestão do patrimônio e depreciação

A Entidade, no que tange à aplicação dos procedimentos para registro contábil da depreciação, amortização e exaustão de itens do patrimônio, bem como à avaliação e mensuração de ativos e passivos, adota os princípios previstos nas NBC TSP 07 e NBC TSP 09, e atende às normas internas, aos atos resolutórios e aos regulamentos definidos pelo CPC-SI – Comitê de Pronunciamentos Contábeis do Sistema da Indústria e Conselhos Nacionais.

Os procedimentos relativos ao Ativo Patrimonial encontram-se integrados com o Sistema Contábil através de ERP e sua conciliação é realizada mensalmente.

A depreciação e amortização dos bens é realizada mensalmente e os valores correspondentes reconhecidos nas variações patrimoniais durante a vida útil econômica dos bens. A entidade realiza periodicamente a tratativa e baixa contábil dos bens móveis inservíveis. Desde o ano de 2009 há uma constante prática de baixas de bens inservíveis, evitando situações de obsolescência. Este procedimento contribui para que o ativo imobilizado reflita a situação real

do patrimônio, sendo o saldo contábil e patrimonial ajustados periodicamente, conforme tabela abaixo:

Grupo de Bens	Vida Útil	Taxa Depreciação
Veículos	60 meses	20% a.a.
Mobiliário em Geral	120 meses	10% a.a.
Máquinas e Equipamentos	120 meses	10% a.a.
Equipamentos de Informática	120 meses	20% a.a.
Equipamentos de Comunicação	120 meses	10% a.a.

As benfeitorias em imóveis de terceiros são contabilizadas em conta contábil específica e sua amortização é realizada de acordo com o período de vigência do contrato de locação ou comodato. Os bens recebidos em doação, obtidos a título gratuito, são registrados pelo valor resultante da avaliação obtida com base em procedimento técnico, ou valor patrimonial definido nos termos da doação; lei de doação específica; registro de imóveis ou documento devidamente assinado entre as partes pelos representantes legais. O ativo intangível é formado exclusivamente pelos softwares adquiridos, mensurados com base no valor de aquisição ou produção, deduzidos da respectiva amortização acumulada, calculada de forma linear, com prazo de vida útil de 5 (cinco) anos, considerando a obsolescência tecnológica desses ativos.

h) Inventário de bens móveis

Os inventários são realizados anualmente, a fim de abranger todas as unidades do IEL no Estado do Paraná. Durante a execução dos inventários são realizados ajustes sistêmicos, bem como a identificação de bens obsoletos/danificados que serão encaminhados para baixa patrimonial e bens subutilizados que podem ser realocados, desta forma otimizando os recursos patrimoniais do IEL-PR.

No exercício de 2025, foram inventariados na entidade 738 itens de um total de 890 itens, representando um universo inventariado equivalente a 83%. Quanto aos bens não inventariados, serão adotadas tratativas individualizadas, com o objetivo de concluir 100% do inventário.

i) Avaliação da recuperabilidade de ativos financeiros – Impairment

A norma NBC TG 01 (R4) – Redução ao Valor Recuperável de Ativos tem por objetivo estabelecer procedimentos que a entidade deve aplicar para assegurar que seus ativos estejam registrados contabilmente por valor que não exceda seus valores de recuperação. Um ativo está registrado contabilmente por valor que excede seu valor de recuperação se o seu valor contábil exceder o montante a ser recuperado pelo uso ou pela venda do ativo. Se esse for o caso, o ativo é caracterizado como sujeito ao reconhecimento de perdas, e a Norma requer que a entidade reconheça um ajuste para perdas por desvalorização. A Norma também especifica quando a entidade deve reverter um ajuste para perdas por desvalorização e estabelece as divulgações requeridas.

A perda por Impairment acontece quando o valor contábil é superior ao valor recuperável de um ativo de longa duração, ou grupo de ativos. Caso a empresa possua sinais internos e externos de que seus ativos estão registrados na contabilidade com valor acima do praticado no mercado, ou se a expectativa do benefício futuro a ser gerado pelo bem está abaixo do previsto, ela deve realizar testes para demonstrar esta diferença.

O IEL-PR realiza o Teste de Impairment desde o exercício de 2016, não sendo identificado desde aquela data necessidade de ajuste por Impairment.

Abaixo é demonstrado os grupos testados dos últimos dois exercícios:

Ano	Amostra	Tipos de itens
2023	Mobiliários em Geral	Armários, cadeiras fixas, cadeiras giratórias estações de trabalho, mesas, estantes e sofás.
2024	Máquinas Equipamentos em Geral	Refrigerador, televisão, projetor, amplificador e mesa de som.

No último exercício (2024) não houve mudanças significativas que possam alterar os valores dos ativos, desta forma, optou-se por não realizar o teste de Impairment no exercício de 2025.

j) Cobertura de seguros

Os bens da Entidade estão segurados por valores que a Administração considerou suficiente para a cobertura dos eventuais riscos. A modalidade de seguro e importância segurada da apólice estão demonstradas abaixo:

Seguradora	Tipo do Bem	Modalidade do Seguro	Apólice	Vigência	Importância Segurada
Mapfre Seguros Gerais S/A	Móvel - Frota	Convencional	2135000219131	09/08/2025 até 09/08/2026	100% FIPE

Os seguros da Entidade são contratados em conformidade com a Política de Gestão Patrimonial do Sistema FIEP (PL0040) e operacionalizados por meio do Procedimento Operacional PO0091 – Seguros de Bens Móveis e Imóveis, que estabelece os critérios para contratação e gestão das apólices.

As premissas de riscos adotados, devido à sua natureza, não fazem parte do escopo da auditoria de demonstrações contábeis. Portanto não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

k) Demais ativos circulantes e não circulantes

Os ativos são apresentados pelo valor de custo ou de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas até a data do balanço.

l) Convênios e acordos

Referem-se a direitos e obrigações relativos a convênios e acordos firmados com entidades de direito público ou privado.

m) Sistema indústria conta movimento

Referem-se às operações e conta corrente mantidas entre os Departamentos Regionais, Departamento Nacional, e entidades do Sistema FIEP.

n) Passivo circulante e não circulante

Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridos até a data do balanço patrimonial.

o) Provisões para contingências

As provisões para risco de perdas em causas cíveis e trabalhistas estão constituídas para os processos com probabilidade de perda provável, com base na avaliação dos advogados da Gerência Jurídica de Riscos e Compliance, consideradas como suficientes para cobrir prejuízos de ações judiciais movidas contra a Entidade.

As provisões são revisadas trimestralmente e ajustadas nas circunstâncias julgadas necessárias, em função de prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas, com base em novas abordagens ou decisões de tribunais.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis, devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. Isso porque determinações de pagamento podem decorrer de execuções de título extrajudicial e execuções fiscais autônomas sem um processo judicial prévio.

p) Receitas de contribuições regimentais/regulamentares e estatutárias

Considerando o disposto na Resolução n.º 379/2009 do Conselho Nacional do SENAI e a Resolução n.º 02/2009 do Conselho Nacional do Sesi e, ainda, na Ata de Reunião de 13/09/2010 dos Representantes da FIEP, Sesi/PR e SENAI/PR foi aprovado o repasse de até 1,5% do orçamento dessas entidades para o IEL/PR a incidir sobre a receita compulsória. No caso da FIEP, o percentual incide sobre as receitas de contribuições.

3. Ativo Circulante**3.1 Caixa e equivalentes de caixa**

A composição dos recursos financeiros está assim demonstrada:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Caixa e Bancos	179.161,54	144.886,55
Aplicações Financeiras	17.090.871,72	11.368.782,08
Total	17.270.033,26	11.513.668,63

O Índice de Liquidez Corrente (Ativo Circulante/Passivo Circulante), representa a capacidade financeira da entidade para liquidar suas obrigações a curto prazo. No final de 2025, o índice alcançou 4,75. Isso significa que, para cada real de passivo circulante, existe R\$ 4,75 de disponibilidades a curto prazo para quitação.

3.2 Créditos a receber

a) Clientes a receber

Corresponde aos contratos de prestação de serviços celebrados firmados com pessoas físicas e jurídicas, abrangendo operações de curto e de longo prazo, cujo saldo está assim representado.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Clientes a Receber a Curto Prazo	1.492.263,11	1.486.000,88
(-) Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	(152.363,58)	(253.259,76)
Total Clientes Curto Prazo Líquido de PCLD	1.339.899,53	1.232.741,12
Clientes a Receber Longo Prazo	36.697,90	141.927,48
Total Geral	1.376.597,43	1.374.668,60

Para o exercício de 2025, observado ao disposto no CPC/SI – Receitas de Clientes e CPC/SI Provisão de Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa, bem como, o CPC 01 – Redução ao Valor Recuperável de Ativos, efetivou-se a baixa dos títulos vencidos a mais de 540 dias, totalizando o montante de R\$ 232.226,14

A Provisão para créditos de liquidação duvidosa é composta pelos títulos vencidos entre 181 e 539 dias, considerando a data base 31/12/2025.

A rubrica clientes a receber a longo prazo refere-se aos valores a receber de clientes à longo prazo com vencimentos a partir de 01/01/27.

b) Adiantamento a empregados

O saldo desta rubrica é composto por adiantamentos de salários e adiantamentos de férias.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Adiantamento a Empregados	106.906,87	33.017,44
Total	106.906,87	33.017,44

c) Receitas a receber

É composto por valores a receber oriundos de provisão de receitas de contribuições do SENAI, SENAI e FIEP, e outras receitas a receber proveniente da alienação de intangíveis.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Receitas de Contribuições	1.455.066,02	1.344.406,33
Outras Receitas a Receber	1.475.058,35	1.966.744,08
Total	2.930.124,37	3.311.150,41

O Instituto Euvaldo Lodi – Núcleo Regional do Paraná (IEL/PR) concretizou, no exercício de 2024, o acordo de transferência onerosa da manutenção do Centro Universitário da Indústria ao SENAI/PR, mediante autorização do Conselho Regional, Conselho Fiscal e Assembleia Geral do IEL/PR, em reunião realizada no dia 17 de agosto de 2022, bem como pelo Conselho Regional do SENAI/PR em reunião realizada no dia 25 de agosto de 2022.

O Termo de Cessão Onerosa, foi assinado na data de 08 de dezembro de 2022.

Nesta transação comercial, realizada no exercício de 2024, o IEL/PR transferiu onerosamente os direitos de administração, carteira de clientes, e manutenção do Centro Universitário da Indústria ao SENAI/PR pelo valor de R\$ 5.900.232,53 (cinco milhões, novecentos mil e duzentos e trinta e dois reais e cinquenta e três centavos), a ser liquidado em 36 parcelas, estando as mesmas segregadas como valores a receber em Curto Prazo e Longo Prazo, conforme demonstrado abaixo:

Alienação de Bens Exercício 2024 - Termo de Cessão Onerosa CD 114/2022 -Transferência Manutenção

Acordo de recebimento da transação em 36 parcelas mensais

Receitas a Receber	Valor da operação	Recebimentos	Parc. à vencer	Saldo contábil
Alienações de Intangíveis a Receber - Curto Prazo	4.425.174,18	4.425.174,18	8	1.475.058,35
Alienações de Intangíveis a Receber - Longo Prazo	1.475.058,35	-	-	-
Total	5.900.232,53	4.425.174,18	8	1.475.058,35

d) Sistema indústria conta movimento

Refere-se ao montante a receber das entidades vinculadas ao Sistema Indústria do Paraná relativo aos rateios de despesas das operações compartilhadas.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Sistema Indústria Conta Movimento	39.643,78	20.332,46
Total	39.643,78	20.332,46

3.3 Valores a apropriar

Os valores deste grupo de contas correspondem aos montantes a serem apropriados ao resultado, decorrentes da assinatura de contratos com entidades privadas, bem como da compra antecipada de vale-refeição, alimentação e vale-transporte, para concessão tempestiva aos colaboradores e posterior apropriação em folha de pagamento. Inclui também ISS a apropriar, considerando o pagamento antecipado de receitas futuras.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Valores a Apropriar no Exercício	100,62	-
Vale Refeição e Alimentação a Apropriar	60.377,25	47.426,05
Antecipação Vale Transporte a Apropriar	3.880,56	3.043,07
ISS a Apropriar	43.787,50	-
Total	108.145,93	50.469,12

3.4 Despesas antecipadas

Representam em sua grande maioria valores relativos a licenças de software a serem apropriados ao resultado durante a vigência contratual.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Licenças de Software	51.351,30	91.008,00
Seguros a apropriar	3.878,40	2.611,80
Total	55.229,70	93.619,80

4. Ativo Não Circulante

4.1 Realizável a Longo Prazo

a) Depósitos para recursos judiciais

Os depósitos judiciais trabalhistas são efetuados conforme a evolução processual, mediante acompanhamento e solicitações da Gerência Executiva Jurídica, Riscos e Compliance. As baixas desses valores ocorrem somente após o trânsito em julgado e o consequente encerramento da ação.

Os valores registrados como Depósitos Judiciais Tributários referem-se a processos em tramitação na esfera municipal, ainda em fase de discussão judicial, mantidos até decisão definitiva que determine sua liberação ou conversão.

	31/12/2025	31/12/2024
Depósitos Judiciais Trabalhistas	170.939,13	170.939,13
Depósitos Judiciais Tributários	1.213.026,11	1.213.026,11
Total	1.383.965,24	1.383.965,24

4.2 Imobilizado

O Imobilizado está demonstrado pelo custo de aquisição deduzido da depreciação e amortização acumuladas. A taxa da amortização na rubrica Benfeitorias em Imóveis de Terceiros é variável e está baseada na vigência dos contratos de locação ou comodatos firmados pela Entidade.

A composição do imobilizado, bem como as movimentações ocorridas no exercício, está assim representada:

COMPOSIÇÃO

Imobilizado	31/12/2025			31/12/2024
	Custo	Depreciação e Amortização Acumulada	Valor Líquido	Valor Líquido
Imóveis	403.154,42	(112.256,91)	290.897,51	264.388,52
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	403.154,42	(112.256,91)	290.897,51	264.388,52
Móveis	549.020,75	(276.587,00)	272.433,75	148.100,62
Mobiliário	184.219,97	(82.515,38)	101.704,59	1.739,24
Veículos	152.390,00	(40.637,28)	111.752,72	142.230,68
Máquinas e Equipamentos	9.452,93	(6.306,50)	3.146,43	7,00
Equipamentos de Informática	202.957,85	(147.127,84)	55.830,01	4.123,70
Total	952.175,17	(388.843,91)	563.331,26	412.489,14

MOVIMENTAÇÃO

Imobilizado	Saldo Líquido em 31/12/2024	Aquisições	Baixas	Baixas de Depreciação e Amortização	Depreciação e Amortização do Período	Saldo Líquido em 31/12/2025
Imóveis	264.388,52	90.550,87	-	-	(64.041,88)	290.897,51
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	264.388,52	90.550,87	-	-	(64.041,88)	290.897,51
Móveis	148.100,62	167.817,92	(1.896,33)	1.882,35	(43.470,81)	272.433,75
Mobiliário	1.739,24	102.827,35	(1.896,33)	1.882,35	(2.848,02)	101.704,59
Veículos	142.230,68	-	-	-	(30.477,96)	111.752,72
Máquinas e Equipamentos	7,00	3.432,43	-	-	(293,00)	3.146,43
Equipamentos de Informática	4.123,70	61.558,14	-	-	(9.851,83)	55.830,01
Total	412.489,14	258.368,79	(1.896,33)	1.882,35	(107.512,69)	563.331,26

4.3 Intangível

O ativo intangível está demonstrado pelo custo de aquisição deduzido da amortização. A taxa da amortização é variável e está baseada no tempo de vigência da contratação para utilização dos softwares.

Os bens intangíveis se referem a aquisição/implantação de Softwares, tais como, desenvolvimento de Base de Dados Power BI, Lemontech, Omni-Comercial e a plataforma WEB- banco de mão de obra, Software Integração XML.

A composição do Intangível bem como a movimentação ocorrida no exercício está assim representada:

COMPOSIÇÃO			
Intangível	31/12/2025		
	Custo	Amortização Acumulada	Valor Líquido
Softwares	1.872.294,05	(595.540,18)	1.276.753,87
Total	1.872.294,05	(595.540,18)	1.276.753,87

MOVIMENTAÇÃO					
Intangível	Saldo Líquido em 31/12/2024	Aquisições	Baixas	Baixas de Amortização	Saldo Líquido em 31/12/2025
Softwares	1.049.797,97	446.995,10	-	-	1.276.753,87
Total	1.049.797,97	446.995,10	-	-	1.276.753,87

5. Passivo e Patrimônio Líquido

5.1 Passivo Circulante

a) Fornecedores

O saldo corresponde às obrigações da entidade decorrentes de serviços contratados e materiais adquiridos até a data de 31 de dezembro de 2025.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Fornecedores	518.474,15	800.115,01
Total	518.474,15	800.115,01

b) Impostos, taxas e contribuições a recolher

Refere-se ao imposto de renda retido na folha de pagamento, aos tributos retidos de prestadores de serviços, tanto pessoas físicas quanto jurídicas, e às contribuições sindicais e assistenciais dos empregados a serem recolhidos.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Imposto de Renda	63.153,79	54.297,18
ISS	27.670,86	794,12
Contribuição Sindical	59,00	585,00
CSLL, COFINS e PIS	28.509,22	7.146,44
Total	119.392,87	62.822,74

c) Convênios e acordos

Refere-se a convênios e acordos firmados com empresas para inserir estudantes e profissionais na atividade de pesquisa, desenvolvimento e inovação. Abrange também a categoria de doutores e doutorandos. Os saldos em aberto representam valores a serem repassados aos estudantes e profissionais tendo como contrapartida um contas a receber e/ou adiantamentos de recursos.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Projetos	1.059.190,30	645.950,01
Programa Doutores Fundação Araucária	1.769.833,32	-
Total	2.829.023,62	645.950,01

d) Outras obrigações

Os valores representados nesta rubrica referem-se à provisão de dissídio, repasses a terceiros com mensalidades sindicais, seguros de funcionários e receitas de contratos de serviços a apropriar.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Mensalidade Sindical a Pagar	622,00	1.322,97
Seguro de Funcionários	742,64	530,99
Provisões de Dissídio ¹	108.747,16	-
Receitas a Apropriar no Exercício	-	43.566,90
Total	110.111,80	45.420,86

¹O aumento do saldo em 2025 decorre do registro das provisões relacionadas ao dissídio coletivo, no montante de R\$ 108.747,16, referente aos meses de novembro de dezembro de 2025. As provisões constituídas abrangem os valores estimados de reajustes retroativos e seus reflexos sobre salários a pagar, encargos sociais, férias e encargos proporcionais, 13º salário, rescisões e demais obrigações correlatas da folha de pagamento.

O registro foi realizado pelo regime de competência, refletindo a necessidade de assegurar recursos para cumprir as obrigações trabalhistas decorrentes da estimativa do reajuste de dissídio no período, que ainda não foi objeto de homologação.

5.2 Passivo Não Circulante

Outras obrigações a longo prazo

O valor provisionado para as contingências trabalhistas contempla as ações avaliadas pela Gerência Jurídica, Riscos e Compliance como perda provável, considerando a particularidade e o status das ações.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Contingências Trabalhistas	302.000,00	302.000,00
Total	302.000,00	302.000,00

Para os processos judiciais a Entidade estabeleceu como referência o Comitê de Pronunciamentos Contábeis do Sistema Indústria CPC/SI - Contingências Judiciais, o qual estabelece a classificação de três possibilidades de resultados para as contingências: provável, à qual se aplica a constituição de provisão; possível e remota, às quais não se aplica o registro contábil, sendo requerido apenas sua divulgação.

O IEL possui contingências cíveis classificadas como risco possível no montante de R\$ 5.000,00. Considerando o Pronunciamento e a Padronização Contábil do Sistema Indústria, não se aplica a constituição de provisão às contingências classificadas como possível e remota.

5.3 Patrimônio Líquido

O Superávit Patrimonial do Exercício de 2025, no valor de R\$ 2.197.612,05, foi obtido conforme quadro abaixo:

PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025		
Patrimônio Líquido Acumulado do Exercício de 2024 (A)		18.112.217,24
ACRÉSCIMO AO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 2025		
Receitas		
Receitas Correntes		16.572.009,65
Variações Patrimoniais e Financeiras		
Resultantes da Execução Orçamentária		705.363,89
Independentes da Execução Orçamentária		1.882,35
Variações Financeiras		205.289,30
Total (B)		17.484.545,19
DIMINUIÇÃO AO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 2025		
Despesas		
Despesas Correntes		14.230.928,28
Despesas de Capital		633.616,97
Variações Patrimoniais e Financeiras		
Independentes da Execução Orçamentária		329.448,22
Variações Financeiras		92.939,67
Total (C)		15.286.933,14
Superavit Patrimonial do Exercício de 2025 (D)	D=(B)-(C)	2.197.612,05
PATRIMÔNIO LÍQUIDO FINAL EXERCÍCIO 2025	= (A)+(D)	20.309.829,29

O Patrimônio Líquido em 31 de dezembro de 2025 está assim distribuído:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Saldo Financeiro Livre	17.251.042,26	13.950.979,06
Realizável a Longo Prazo	1.420.663,14	3.000.951,07
Investimento	100.038,76	-
Imobilizado	563.331,26	412.489,14
Intangível	1.276.753,87	1.049.797,97
Exigível a Longo Prazo	(302.000,00)	(302.000,00)
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	20.309.829,29	18.112.217,24

O Saldo Financeiro Livre, no valor de R\$ 17.251.042,26, foi obtido conforme demonstrativo abaixo:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
(a) Ativo Circulante	21.854.211,92	16.482.837,20
(b) Passivo Circulante	4.603.169,66	2.531.858,14
SALDO FINANCEIRO LIVRE = (a)-(b)	17.251.042,26	13.950.979,06

6. Orçamento Executado

O orçamento inicial, no valor de R\$ 15.603.000,00 (quinze milhões, seiscentos e três mil reais), foi aprovado pela Resolução nº 004/2024, de 21 de novembro de 2024.

Através da Resolução nº 002/2025 de 26 de junho de 2025, foi aprovada a retificação orçamentária, alterando o orçamento para R\$ 18.560.000,00 (dezoito milhões, quinhentos e sessenta mil reais), registrando um aumento de 18,95% sobre o orçamento inicial.

A execução orçamentária comportou-se conforme demonstrado a seguir:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Receita Orçada	18.560.000,00	16.152.000,00
Receita Arrecadada	16.572.009,65	15.397.715,20
Receita Arrecadada Menor	(1.987.990,35)	(754.284,80)
Despesa Autorizada	18.560.000,00	16.152.000,00
Despesa Realizada	14.864.545,25	12.634.292,92
Despesa Realizada Menor	3.695.454,75	3.517.707,08
SUPERÁVIT ORÇAMENTÁRIO	1.707.464,40	2.763.422,28

Receitas

As receitas correntes totalizam R\$ 16.572.009,65 representando 100% das receitas totais.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>Variação %</u>
Receita de Contribuições	10.224.852,23	9.188.069,35	11%
Receitas Patrimoniais	2.083.350,39	1.018.416,95	105%
Receitas de Serviços	3.520.547,94	4.364.898,29	-19%
Outras Receitas Correntes	743.259,09	826.330,61	-10%
Total Receitas Correntes	16.572.009,65	15.397.715,20	8%
TOTAL GERAL DA RECEITA	16.572.009,65	15.397.715,20	8%

Despesas

As despesas correntes no montante de R\$ 14.230.928,28 representam 96% das despesas totais, enquanto as despesas de capital no total de R\$ 633.616,97 representam 4% do total das despesas.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>Varição %</u>
Pessoal e Encargos Sociais	6.894.455,18	5.638.718,07	22%
Ocupação e Utilidades	113.829,10	127.759,13	-11%
Materiais	473.938,23	157.976,01	200%
Transporte e Viagens	387.778,62	398.252,53	-3%
Material de Distribuição Gratuita	229.902,50	193.786,38	19%
Serviços de Terceiros	5.257.240,41	4.705.117,06	12%
Despesas Financeiras	108.771,89	76.743,21	42%
Impostos, Taxas e Contribuições	665.008,16	349.365,20	90%
Despesas Diversas	78.884,19	148.581,59	-47%
Auxílios a Terceiros	21.120,00	42.600,00	-50%
Total Despesas Correntes	14.230.928,28	11.838.899,18	20%
Investimentos	633.616,97	795.393,74	-20%
Despesas de Capital	633.616,97	795.393,74	-20%
TOTAL GERAL DA DESPESA	14.864.545,25	12.634.292,92	18%

Considerando as receitas correntes no total de R\$ 16.572.009,65 e as despesas correntes de R\$ 4.230.928,28, apurou-se um superávit operacional de R\$ 2.341.081,37.

7. Eventos Subsequentes

1) Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional nº 132 (Reforma Tributária), que altera substancialmente o sistema de tributação sobre o consumo no Brasil, por meio da substituição de tributos federais (PIS, COFINS e IPI) e subnacionais (ICMS e ISS) por um modelo de IVA Dual, composto pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), além da criação do Imposto Seletivo (IS).

A implementação da reforma ocorrerá de forma gradual, com início da fase de testes em 2026 e substituição integral do sistema atual prevista para 2033. A Administração da Entidade, com apoio de assessoria especializada, vem acompanhando e avaliando continuamente os potenciais impactos decorrentes da reforma tributária em suas atividades. Com base no estágio atual de regulamentação e implementação, não se identificam impactos relevantes sobre as operações e/ou a posição financeira da Entidade.

Adicionalmente, a Entidade vem promovendo ações de capacitação junto aos seus colaboradores e administradores, bem como realizando adequações em seus sistemas, com o objetivo de atender às exigências fiscais e operacionais decorrentes da nova legislação.

2) Considerando o encerramento do exercício de 2025 e até a data do preparo e divulgação destas Demonstrações Contábeis e respectivas Notas Explicativas, não ocorreram eventos subsequentes que demandassem ajustes nos saldos contábeis ou que impactassem a continuidade operacional da Entidade, além daqueles aqui destacados.

Curitiba, 31 de dezembro de 2025.

Rogério Fagundes de Almeida
Contador
CRC/PR 050003/O-6

Edson Jose de Vasconcelos
Diretor Regional IEL/PR



MANIFESTO DE ASSINATURAS



Código de validação: RKMTS-K5FAR-Y9QBB-36JUS

Esse documento foi assinado pelos seguintes signatários nas datas indicadas (Fuso horário de Brasília):

- ✓ ROGERIO FAGUNDES DE ALMEIDA (CPF ***.162.989-**) em 26/02/2026 23:52 - Assinado com certificado digital ICP-Brasil
- ✓ EDSON JOSE DE VASCONCELOS (CPF ***.108.919-**) em 02/03/2026 16:36 - Assinado com certificado digital ICP-Brasil

Para verificar as assinaturas, acesse o link direto de validação deste documento:

<https://portaldeassinaturas.sistemafiep.org.br/validate/RKMTS-K5FAR-Y9QBB-36JUS>

Ou acesse a consulta de documentos assinados disponível no link abaixo e informe o código de validação:

<https://portaldeassinaturas.sistemafiep.org.br/validate>

INSTITUTO EUVALDO LODI NÚCLEO REGIONAL DO PARANÁ - IEL/PR

CNPJ: 75.047.399/0001-65

BALANÇO PATRIMONIAL

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em Reais)

ATIVO

	N.E.	31/12/2025	31/12/2024
Ativo Circulante		21.854.211,92	16.482.837,20
Caixa e Equivalentes de Caixa	3.1	17.270.033,26	11.513.668,63
Créditos a Receber	3.2	4.420.803,03	4.825.079,65
Clientes	a)	1.492.263,11	1.486.000,88
(-) Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	a)	(152.363,58)	(253.259,76)
Adiantamentos a Empregados	b)	106.906,87	33.017,44
Adiantamentos Concedidos		1.657,18	197.877,42
Departamento Conta Movimento		2.180,32	29.832,56
Receitas a Receber	c)	2.930.124,37	3.311.150,41
Sistema Indústria Conta Movimento	d)	39.643,78	20.332,46
Contas Correntes Ativas		390,98	128,24
Valores a Apropriar	3.3	108.145,93	50.469,12
Despesas Antecipadas	3.4	55.229,70	93.619,80
Ativo Não Circulante		3.360.787,03	4.463.238,18
Realizável a Longo Prazo		1.420.663,14	3.000.951,07
Clientes	3.2 a)	36.697,90	141.927,48
Depósitos p/Recursos Judiciais	4.1	1.383.965,24	1.383.965,24
Receitas a Receber		-	1.475.058,35
Investimento	4.2	100.038,76	-
Participações Societárias		100.038,76	-
Imobilizado	4.2	563.331,26	412.489,14
Bens Imóveis		403.154,42	312.603,55
Bens Móveis		549.020,75	383.099,16
(-) Depreciação e Amortização Acumulada		(388.843,91)	(283.213,57)
Intangível	4.3	1.276.753,87	1.049.797,97
Direitos de Uso de Software		1.872.294,05	1.425.298,95
(-) Amortização de Bens Intangíveis		(595.540,18)	(375.500,98)
TOTAL DO ATIVO		25.214.998,95	20.946.075,38

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis.

INSTITUTO EUVALDO LODI NÚCLEO REGIONAL DO PARANÁ - IEL/PR

CNPJ: 75.047.399/0001-65

BALANÇO PATRIMONIAL

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em Reais)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	N.E.	31/12/2025	31/12/2024
Passivo Circulante	5.1	4.603.169,66	2.531.858,14
Fornecedores	a)	518.474,15	800.115,01
Impostos, Taxas e Contribuições a recolher	b)	119.392,87	62.822,74
Salários e Encargos a Pagar		195.686,24	155.498,04
Férias e Encargos		633.849,97	496.926,85
Retenções de Depósitos em Garantia		48,90	-
Sistema Indústria - Conta Movimento		177.050,59	177.228,16
Convênios e Acordos	c)	2.829.023,62	645.950,01
Contas Correntes Passivas		19.531,52	57.978,55
Restos a Pagar		-	89.917,92
Outras Obrigações	d)	110.111,80	45.420,86
Passivo Não Circulante	5.2	302.000,00	302.000,00
Outras Obrigações a Longo Prazo	a)	302.000,00	302.000,00
Patrimônio Líquido	5.3	20.309.829,29	18.112.217,24
Patrimônio Social Acumulado		18.112.217,24	15.393.552,56
Superávit do Exercício		2.197.612,05	2.718.664,68
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		25.214.998,95	20.946.075,38

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis.

Rogério Fagundes de Almeida
Contador
CRC/ PR-050003/O-6

Edson Jose de Vasconcelos
Diretor Regional
IEL/PR



MANIFESTO DE ASSINATURAS



Código de validação: 6RRGN-75RGK-RZ9ZE-NMHMS

Esse documento foi assinado pelos seguintes signatários nas datas indicadas (Fuso horário de Brasília):

- ✓ ROGERIO FAGUNDES DE ALMEIDA (CPF ***.162.989-**) em 26/02/2026 23:50 - Assinado com certificado digital ICP-Brasil
- ✓ EDSON JOSE DE VASCONCELOS (CPF ***.108.919-**) em 02/03/2026 16:35 - Assinado com certificado digital ICP-Brasil

Para verificar as assinaturas, acesse o link direto de validação deste documento:

<https://portaldeassinaturas.sistemafiep.org.br/validate/6RRGN-75RGK-RZ9ZE-NMHMS>

Ou acesse a consulta de documentos assinados disponível no link abaixo e informe o código de validação:

<https://portaldeassinaturas.sistemafiep.org.br/validate>

INSTITUTO EUVALDO LODI NÚCLEO REGIONAL DO PARANÁ - IEL/PR

CNPJ: 75.047.399/0001-65

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	13.745.400,17	13.552.967,64
Receitas de Contribuições	10.224.852,23	9.188.069,35
Receitas de Serviços e Vendas	3.520.547,94	4.364.898,29
(-) DEDUÇÕES DE VENDAS	(143.123,88)	(59.822,55)
Impostos sobre Serviços Prestados	(143.123,88)	(59.822,55)
(=) RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	13.602.276,29	13.493.145,09
(-) CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	(12.539.474,21)	(10.742.087,66)
(=) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	1.062.802,08	2.751.057,43
(-) DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS	(1.329.916,18)	(929.308,89)
Ocupação e Utilidades	(113.829,10)	(127.759,13)
Materiais	(473.938,23)	(157.976,01)
Material de Distribuição Gratuita	(229.902,50)	(193.786,38)
Impostos, Taxas e Contribuições	(521.884,28)	(289.542,65)
Despesas Diversas	(78.884,19)	(148.581,59)
Auxílios a terceiros	(21.120,00)	(42.600,00)
Despesas de Capital	(633.616,97)	(795.393,74)
Outras Receitas Correntes	743.259,09	826.330,61
(=) RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS	(267.114,10)	1.821.748,54
Receitas / Despesas Financeiras Líquidas	1.974.578,50	941.673,74
Receitas Financeiras	2.083.350,39	1.018.416,95
(-) Despesas Financeiras	(108.771,89)	(76.743,21)
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS	490.147,65	(44.757,60)
Variações Patrimoniais e Financeiras Ativas	912.535,54	1.208.860,81
(-) Variações Patrimoniais e Financeiras Passivas	(422.387,89)	(1.253.618,41)
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	2.197.612,05	2.718.664,68

Rogério Fagundes de Almeida

Contador

CRC PR-050003/O-6

Edson Jose de Vasconcelos

Diretor Regional IEL/PR



MANIFESTO DE ASSINATURAS



Código de validação: 4DWUX-4FETN-43N62-2D44G

Esse documento foi assinado pelos seguintes signatários nas datas indicadas (Fuso horário de Brasília):

- ✓ ROGERIO FAGUNDES DE ALMEIDA (CPF ***.162.989-**) em 26/02/2026 23:48 - Assinado com certificado digital ICP-Brasil
- ✓ EDSON JOSE DE VASCONCELOS (CPF ***.108.919-**) em 02/03/2026 16:31 - Assinado com certificado digital ICP-Brasil

Para verificar as assinaturas, acesse o link direto de validação deste documento:

<https://portaldeassinaturas.sistemafiep.org.br/validate/4DWUX-4FETN-43N62-2D44G>

Ou acesse a consulta de documentos assinados disponível no link abaixo e informe o código de validação:

<https://portaldeassinaturas.sistemafiep.org.br/validate>

INSTITUTO EUVALDO LODI NÚCLEO REGIONAL DO PARANÁ - IEL/PR

CNPJ: 75.047.399/0001-65

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Superávit do Exercício	2.197.612,05	2.718.664,68
Ajustes	224.773,36	(544.542,85)
Depreciação e Amortização	325.669,54	(49.597,07)
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	(100.896,18)	(406.945,78)
Provisão para Riscos (contingências judiciais)	-	(88.000,00)
Variação nos Ativos e Passivos	4.137.485,54	2.330.790,08
Créditos a Receber	1.605.467,34	(221.728,83)
Valores a Apropriar	(57.676,81)	(16.595,90)
Despesas Antecipadas	38.390,10	(93.619,80)
Clientes	98.967,35	891.447,21
Receitas a Receber	381.026,04	1.798.197,02
Fornecedores	(281.640,86)	(15.402,81)
Impostos, Taxas, Contrib. a Recolher	56.570,13	(185.814,40)
Salários e Encargos a Pagar	40.188,20	54.984,51
Férias, 13º Salário e Encargos a Pagar	136.923,12	180.219,93
Retenções de Depósitos em Garantia	48,90	-
Sistema Indústria - Conta Movimento	(177,57)	51.473,44
Convênios e Acordos	2.183.073,61	69.150,01
Contas Correntes Passivas	(38.447,03)	57.952,84
Restos a Pagar	(89.917,92)	89.917,92
Outras Obrigações	64.690,94	(329.391,06)
CAIXA LÍQUIDO GERADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	6.559.870,95	4.504.911,91
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Aumento Líquido do Ativo Investimento	(100.038,76)	-
Aumento Líquido do Ativo Imobilizado	(256.472,46)	(351.666,48)
Aumento Líquido do Ativo Intangível	(446.995,10)	(35.011,14)
CAIXA LÍQUIDO GERADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(803.506,32)	(386.677,62)
AUMENTO DAS DISPONIBILIDADES	5.756.364,63	4.118.234,29
VARIAÇÃO DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO		
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício	11.513.668,63	7.395.434,34
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício	17.270.033,26	11.513.668,63

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis

Rogério Fagundes de Almeida
Contador

Edson Jose de Vasconcelos
Diretor Regional



MANIFESTO DE ASSINATURAS



Código de validação: NBP72-Y2RDV-HXUB5-XAHH2

Esse documento foi assinado pelos seguintes signatários nas datas indicadas (Fuso horário de Brasília):

- ✓ ROGERIO FAGUNDES DE ALMEIDA (CPF ***.162.989-**) em 26/02/2026 23:49 - Assinado com certificado digital ICP-Brasil
- ✓ EDSON JOSE DE VASCONCELOS (CPF ***.108.919-**) em 02/03/2026 16:32 - Assinado com certificado digital ICP-Brasil

Para verificar as assinaturas, acesse o link direto de validação deste documento:

<https://portaldeassinaturas.sistemafiep.org.br/validate/NBP72-Y2RDV-HXUB5-XAHH2>

Ou acesse a consulta de documentos assinados disponível no link abaixo e informe o código de validação:

<https://portaldeassinaturas.sistemafiep.org.br/validate>

INSTITUTO EUVALDO LODI NÚCLEO REGIONAL DO PARANÁ - IEL/PR

CNPJ: 75.047.399/0001-65

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em Reais)

	Patrimônio Social	Superávit do Exercício	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	7.436.814,03	7.956.738,53	15.393.552,56
Incorporação do Superávit do Exercício Anterior ao Patrimônio Social	7.956.738,53	(7.956.738,53)	-
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-
Superávit do Exercício	-	2.718.664,68	2.718.664,68
Saldo em 31 de dezembro de 2024	15.393.552,56	2.718.664,68	18.112.217,24
Incorporação do Superávit do Exercício Anterior ao Patrimônio Social	2.718.664,68	(2.718.664,68)	-
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-
Superávit do Exercício	-	2.197.612,05	2.197.612,05
Saldo em 31 de dezembro de 2025	18.112.217,24	2.197.612,05	20.309.829,29

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis.

Nota: Demonstração de Resultado Abrangente - "Não há demonstrativo auditado a ser publicado no exercício".

Rogério Fagundes de Almeida
Contador
CRC/ PR-050003/O-6

Edson Jose de Vasconcelos
Diretor Regional
IEL/PR



MANIFESTO DE ASSINATURAS



Código de validação: 846AU-R6DD8-WDHP8-V9Z4A

Esse documento foi assinado pelos seguintes signatários nas datas indicadas (Fuso horário de Brasília):

- ✓ ROGERIO FAGUNDES DE ALMEIDA (CPF ***.162.989-**) em 26/02/2026 23:50 - Assinado com certificado digital ICP-Brasil
- ✓ EDSON JOSE DE VASCONCELOS (CPF ***.108.919-**) em 02/03/2026 16:35 - Assinado com certificado digital ICP-Brasil

Para verificar as assinaturas, acesse o link direto de validação deste documento:

<https://portaldeassinaturas.sistemafiep.org.br/validate/846AU-R6DD8-WDHP8-V9Z4A>

Ou acesse a consulta de documentos assinados disponível no link abaixo e informe o código de validação:

<https://portaldeassinaturas.sistemafiep.org.br/validate>



RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Administradores e Conselheiros do
Instituto Euvaldo Lodi - IEL/PR
Curitiba - PR.

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis do **Instituto Euvaldo Lodi - IEL/PR** (Entidade), que compreendem os balanços patrimonial, orçamentário e financeiro em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações das variações patrimoniais, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial, orçamentária e financeira do **Instituto Euvaldo Lodi - IEL/PR** em 31 de dezembro de 2025, o resultado de suas variações patrimoniais e de seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas do Sistema Indústria.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos

Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior

As demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação, foram examinadas por outro auditor independente, que emitiu relatório com opinião sem modificação sobre essas demonstrações contábeis em 04 de fevereiro de 2025.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, normas do Sistema Indústria e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

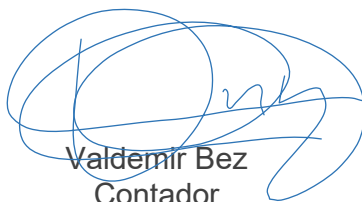
- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de

nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Maringá - PR, 09 de fevereiro de 2026

BEZ Auditores Independentes Ltda.
CRC PR 5.010/O-2



Valdemir Bez
Contador
CRC PR 037.262/O-2

6 ANEXOS

• Relatório por Conta Contábil e por Tipo de Saldo – Receita

Relatório por Conta Contábil e por Tipo de Saldo - Receitas		ORÇAMENTO 2025			VARIÇÃO	
Cód Conta	Descrição de conta	Retificado	Realizado	%Real	R\$	%
41010105001	RECEITAS INSTITUCIONAIS SESI	5.372.550	5.414.123	101%	41.573	1%
41010105002	RECEITAS INSTITUCIONAIS SENAI	4.276.014	4.329.780	101%	53.766	1%
41010105003	RECEITAS INSTITUCIONAIS FIEP	477.407	480.949	101%	3.543	1%
41010202001	QUOTAS DE PARTICIPACOES	-	39	100%	39	100%
41010202002	RENDIMENTOS DE APLICACOES FINANCEIRAS	1.620.090	2.075.930	128%	455.840	28%
41010202004	VARIACOES CAMBIAIS POSITIVA	-	748	100%	748	100%
41010202008	JUROS SOBRE CONTRATOS	6.634	6.634	100%	-	0%
41010403002	SERVICOS DE CONSULTORIA EXTERNA	3.219.833	2.016.467	63%	- 1.203.367	-37%
41010404001	SERVICOS FINANCEIROS	8.653	7.444	86%	- 1.209	-14%
41010405003	SERVICOS ADMINISTRATIVOS	1.112	114	10%	- 998	-90%
41010407001	SERVICOS EDUCACIONAIS	447.840	104.835	23%	- 343.005	-77%
41010407004	TAXA ADMINISTRATIVA BOLSA ESTÁGIO	2.112.550	1.267.617	60%	- 844.933	-40%
41010407005	R&S DE TALENTOS E ESTÁGIO	381.850	124.072	32%	- 257.778	-68%
41010501003	RECUPERACAO DE DESPESAS	35	814	2325%	779	2225%
41010501004	RECUPERACAO DE DESPESAS RATEIO COMPARTILHADO	626.171	662.064	106%	35.894	6%
41010502001	MULTAS E JUROS SOBRE SERVICOS-CLIENTES E ANUIDADES SINDICAIS	9.262	80.381	868%	71.118	768%
TOTAL		18.560.000	16.572.010	89%	- 1.987.990	-11%

- Relatório por Conta Contábil e por Tipo de Saldo – Despesas

Relatório por Conta Contábil e por Tipo de Saldo - Despesas		ORÇAMENTO 2025			VARIACÃO	
Cód Conta	Descrição de conta	Retificado	Realizado	%Real	R\$	%
31010101001	SALARIOS	3.225.286	3.371.525	105%	146.238	5%
31010101003	ADICIONAL NOTURNO	86	190	221%	104	121%
31010101006	HORAS EXTRAS	19.205	17.304	90%	- 1.900	-10%
31010102001	INSS	1.017.202	1.035.464	102%	18.262	2%
31010102002	FGTS	336.901	321.119	95%	- 15.782	-5%
31010102003	PIS	42.114	40.538	96%	- 1.576	-4%
31010102005	FERIAS E ABONO CONSTITUCIONAL (1/3)	418.162	447.867	107%	29.705	7%
31010102006	13º SALÁRIO	313.617	310.159	99%	- 3.458	-1%
31010102007	ABONO PECUNIARIO	31.679	41.066	130%	9.387	30%
31010102008	AVISO PREVIO	85.832	30.873	36%	- 54.959	-64%
31010102009001	INDENIZACOES EM RESCISOES E FGTS RESCISORIO	154.057	17.403	11%	- 136.654	-89%
31010102009003	INDENIZACOES EM RESCISAO/FGTS RESCISORIO – RATEIO	14.000	125.708	898%	111.708	798%
31010102009004	AVISO PREVIO - RATEIO	3.020	17.693	586%	14.673	486%
31010102010	VALE TRANSPORTE	3.813	15.780	414%	11.967	314%
31010102999001	EXAMES MEDICOS OCUPACIONAIS DE COLABORADORES	13.331	16.717	125%	3.386	25%
31010103001	VALE REFEICAO	596.839	612.119	103%	15.280	3%
31010103002	PLANO DE ASSISTENCIA MÉDICA/ODONTOLOGICA	381.723	300.782	79%	- 80.941	-21%
31010103003	PLANO DE PREVIDENCIA COMPLEMENTAR	33.456	53.144	159%	19.688	59%
31010103005	SEGURO DE VIDA EM GRUPO	8.627	7.826	91%	- 801	-9%
31010103006	CONTRIBUICOES A ASSOCIACOES E FUNDACOES	4.076	10.114	248%	6.038	148%
31010103007	AUXÍLIO CRECHE	14.822	44.103	298%	29.281	198%
31010105001	ESTUDANTES DO SISTEMA INDUSTRIA	7.573	4.226	56%	- 3.347	-44%
31010105002	AUXILIO A ESTAGIARIOS	36.233	52.733	146%	16.501	46%
31010201002	LOCACAO DE IMOVEIS - PESSOA JURIDICA	-	350	100%	350	100%
31010201003	LOCACAO DE ESPACO PARA ARQUIVO DOCUMENTAL	1.570	517	33%	- 1.052	-67%
31010203001	ENERGIA ELETRICA	83.523	63.752	76%	- 19.771	-24%
31010204001	ÁGUA E ESGOTO	20.852	21.595	104%	743	4%
31010206001	TELEFONIA	32.220	27.615	86%	- 4.605	-14%
31010301001	MATERIAL DE EXPEDIENTE, USO E CONSUMO	19.489	80.294	412%	60.805	312%
31010303001	COMBUSTIVEIS, LUBRIFICANTES E GAS PARA USO E CONSUMO	108	131	122%	23	22%
31010303002	COMBUSTIVEIS PARA VEICULOS	42.354	85.269	201%	42.914	101%

Relatório por Conta Contábil e por Tipo de Saldo - Despesas		ORÇAMENTO 2025			VARIACÃO	
Cód Conta	Descrição de conta	Retificado	Realizado	%Real	R\$	%
31010304002	MATERIAL PARA MANUTENCAO DE COMPUTADORES	2.150	728	34%	- 1.422	-66%
31010306001	GENEROS ALIMENTICIOS	161.077	243.443	151%	82.366	51%
31010307001	VESTUARIO	318	9.564	3012%	9.247	2912%
31010308001	MATERIAL DE LIMPEZA E HIGIENE	14.722	13.029	89%	- 1.693	-11%
31010311001	MATERIAL DE MANUTENCAO E CONSERVACAO BENS IMOVEIS	11.307	16.101	142%	4.794	42%
31010311002	MATERIAL DE MANUTENCAO BENS MOVEIS	493	231	47%	- 262	-53%
31010311003	MATERIAL PARA MANUTENCAO DE VEICULOS	14.486	24.064	166%	9.578	66%
31010312001	MATERIAL PARA COMUNICACAO	24.035	66	0%	- 23.969	-100%
31010314001	MATERIAL DE COPA E COZINHA	1.211	1.018	84%	- 193	-16%
31010401001	PASSAGENS NACIONAIS	107.916	108.375	100%	458	0%
31010402001	PASSAGENS INTERNACIONAIS	9.000	3.830	43%	- 5.170	-57%
31010403002	HOSPEDAGENS NACIONAIS	82.800	173.229	209%	90.429	109%
31010404001	DIARIAS E VIAGENS NO PAÍS	58.152	101.834	175%	43.681	75%
31010499003	DESPESAS COMPLEMENTARES EM VIAGENS - PAIS	350	512	146%	162	46%
31010501001	PREMIOS, BRINDES E CONDECORACOES	116.360	229.903	198%	113.543	98%
31010601002	TRADUCOES - PESSOA JURIDICA	700	-	0%	- 700	-100%
31010602002	ASSESSORIA E CONSULTORIA - PESSOA JURIDICA	286.866	68.367	24%	- 218.499	-76%
31010602004	SERVICOS DE ADMINISTRACAO DE CARTAO E SERVICOS	15.781	23.873	151%	8.092	51%
31010602005	SERVICOS DE CONSULTA AO CRÉDITO E NEGATIVACAO	4.000	4.356	109%	356	9%
31010602006	ASSESSORIA E CONSULTORIA - PESSOA FISICA	-	23.400	100%	23.400	100%
31010603002	AUDITORIA - PESSOA JURIDICA	12.690	12.300	97%	- 390	-3%
31010604001	ALUGUEL DE EQUIPAMENTOS DE TI	12.737	3.151	25%	- 9.586	-75%
31010604004	SERVICOS DE MANUTENCAO DE HARDWARE	1.603	232	14%	- 1.371	-86%
31010604005	SERVICOS DE MANUTENCAO DE REDES	5.431	3.057	56%	- 2.375	-44%
31010604007	SERVICOS DE MANUTENCAO E DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARES	412.920	45.517	11%	- 367.403	-89%
31010605002	MEDICOS E LABORATORIAIS - PESSOA JURIDICA	4.000	1.120	28%	- 2.880	-72%
31010607001	PUBLICIDADE E PROPAGANDA - PESSOA JURIDICA	696.471	796.176	114%	99.706	14%
31010607003	CLIPPING, FOTO E IMAGEM - PESSOA JURIDICA	14.000	15.290	109%	1.290	9%
31010608002001	CONGRESSOS, CONFERÊNCIAS E SEMINARIOS - PESSOA JURIDICA	140.764	82.825	59%	- 57.938	-41%
31010608002003	CULTURAIS E ESPORTIVOS - PESSOA JURIDICA	175	21.000	11982%	20.825	11882%
31010609002	TECNICOS EM EDUCACAO PROFISSIONAL - PESSOA JURIDICA	226.744	659.810	291%	433.066	191%
31010610002	SERVICOS DE LIMPEZA CONSERVACAO - PESSOA JURIDICA	143.650	130.383	91%	- 13.267	-9%

Relatório por Conta Contábil e por Tipo de Saldo - Despesas		ORÇAMENTO 2025			VARIACÃO	
Cód Conta	Descrição de conta	Retificado	Realizado	%Real	R\$	%
31010610003	SERVICOS DE LAVANDERIA - PESSOA JURIDICA	125	-	0%	125	-100%
31010611002	MANUTENCAO E REPAROS BENS IMOVEIS - PESSOA JURIDICA	87.435	80.046	92%	7.389	-8%
31010611004	MANUTENCAO E REPAROS BENS MOVEIS - PESSOA JURIDICA	7.960	1.962	25%	5.998	-75%
31010611005	MANUTENCAO E REPARO DE VEICULOS	18.267	21.218	116%	2.951	16%
31010612001	SEGURANCA E VIGILANCIA - PESSOA JURIDICA	85.510	84.997	99%	513	-1%
31010612002	SERVICOS DE PORTARIA E RECEPCAO - PESSOA JURIDICA	12.477	15.885	127%	3.408	27%
31010612003	SERVICOS DE MONITORAMENTO ELETRONICO	8.363	5.612	67%	2.751	-33%
31010613004	LOCACAO DE EQUIPAMENTOS E MATERIAIS	73.845	135.988	184%	62.143	84%
31010614001	LOCACAO DE VEICULOS	24.273	136.332	562%	112.059	462%
31010616001	ASSINATURAS E ANUIDADE DE PERIODICOS	75	-	0%	75	-100%
31010617001	SEGURO DE VEICULOS	10.000	8.937	89%	1.063	-11%
31010617002	SEGURO DE BENS IMOVEIS	3.075	3.645	119%	570	19%
31010617999002	SEGURO DE ESTAGIARIOS	25.000	6.505	26%	18.495	-74%
31010617999003	SEGURO RESPONSABILIDADE CIVIL	3.427	1.061	31%	2.366	-69%
31010618001	SERVICOS GRAFICOS, COPIAS E REPRODUcoes - PESSOA JURIDICA	353.071	333.248	94%	19.823	-6%
31010618004	CONFECCAO DE MATERIAIS PROMOCIONAIS	200.330	116.003	58%	84.327	-42%
31010619001	SERVICOS DE COMUNICACAO EM GERAL	-	5.720	100%	5.720	100%
31010619002	INTERNET	12.591	8.819	70%	3.772	-30%
31010620003	SERVICOS TECNICOS ESPECIALIZADOS - PESSOA JURIDICA	520.225	130.315	25%	389.910	-75%
31010620005	SERVICOS PROFISSIONAIS TERCEIRIZADOS - PESSOA JURIDICA	175.000	406.346	232%	231.346	132%
31010621001	FRETES E TRANSPORTES DE ENCOMENDAS - PESSOA JURIDICA	109	691	635%	582	535%
31010621002	SERVICOS POSTAIS	7.875	5.134	65%	2.742	-35%
31010624001	TAXI E LOCOMOCAO	19.762	33.199	168%	13.437	68%
31010625001	PATROCINIOS	100.000	97.500	98%	2.500	-3%
31010626001	SERVICOS DE ALIMENTACAO	156.621	234.116	149%	77.495	49%
31010627001	INSCRICOES EM CURSOS, CONGRESSOS E FEIRAS	136.233	126.872	93%	9.361	-7%
31010628001	SOFTWARE - AQUISICAO DE LICENCAS E MENSALIDADES - PJ	336.975	710.950	211%	373.974	111%
31010699001	SERVICOS DE CHAVEIRO	325	301	93%	23	-7%
31010699099	DESPESAS COM SERVICOS COMPARTILHADOS SISTEMA FIEP	665.297	654.981	98%	10.316	-2%
31010803001	TARIFA DE BOLETOS	8.040	4.741	59%	3.299	-41%
31010803003	TARIFA SOBRE CARTAO DÉBITO E CRÉDITO	3.480	1.734	50%	1.746	-50%
31010803004	DESPESAS BANCÁRIAS	10.200	957	9%	9.243	-91%

Relatório por Conta Contábil e por Tipo de Saldo - Despesas		ORÇAMENTO 2025			VARIACÃO	
Cód Conta	Descrição de conta	Retificado	Realizado	%Real	R\$	%
31010805001	DESCONTOS FINANCEIROS CONCEDIDOS	8.000	72.007	900%	64.007	800%
31010805003	ISENCAO DE ENCARGOS DE CLIENTES	30.000	28.676	96%	- 1.324	-4%
31010899004	VARIACAO CAMBIAL NEGATIVA	70	657	939%	587	839%
31010899005	RENDIMENTOS NEGATIVOS DE APLICACOES FINANCEIRAS	6.000	-	0%	- 6.000	-100%
31010901002	IR/IOF SOBRE APLICACOES FINANCEIRAS E REMESSA P/ EXTERIOR	200.000	369.674	185%	169.674	85%
31010901003	COFINS SOBRE RENDIMENTOS	64.804	86.285	133%	21.482	33%
31010902001	IPVA	7.500	6.955	93%	- 545	-7%
31010902002	LICENCIAMENTOS DE VEICULOS E SEGUROS DPVAT	360	142	39%	- 218	-61%
31010903002	ISS - IMPOSTO SOBRE SERVICOS PRESTADOS	145.000	143.124	99%	- 1.876	-1%
31010904003	TAXAS MUNICIPAIS, ESTADUAIS E FEDERAIS	4.803	13.207	275%	8.405	175%
31010904006	TAXAS E ANUIDADES DE CONSELHOS DE CLASSE	62.700	45.015	72%	- 17.685	-28%
31010904007	TAXAS PARA CERTIFICACAO E REGISTRO	458	462	101%	4	1%
31010904008	TAXAS DE OPERACAO DE CONDOMINIO	500	143	29%	- 357	-71%
31011002001	DESPESAS JUDICIAIS, CARTORIAIS E EDITAIS	20.012	5.750	29%	- 14.262	-71%
31011004003	DESPESAS COM REPRESENTACAO E INTEGRACAO	2.200	2.537	115%	337	15%
31011006002	DESPESAS COM DEVEDORES DUVIDOSOS - CLIENTES	179.000	59.157	33%	- 119.843	-67%
31011007001	PEDAGIOS	5.041	6.718	133%	1.678	33%
31011007002	ESTACIONAMENTOS	3.937	4.722	120%	785	20%
31020501001	AUXÍLIO A ESTUDANTES E BOLSISTAS	1.500.000	21.120	1%	- 1.478.880	-99%
32010102005	BENFEITORIAS EM IMOVEIS DE TERCEIROS	735.269	90.551	12%	- 644.718	-88%
32010103001	MOBILIARIO EM GERAL	658.294	79.722	12%	- 578.572	-88%
32010103006	MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS EM GERAL	601.800	3.432	1%	- 598.368	-99%
32010103008	EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	607.029	12.916	2%	- 594.113	-98%
32010104004	AQUISICAO DE SOFTWARE	1.106.582	446.995	40%	- 659.587	-60%
TOTAL		18.560.000	14.864.545	80%	- 3.695.455	-20%